

PARTE I

ASPECTOS GENERALES DE LA CIUDAD

En esta primera parte se presentan aspectos de interés general referidos a la ciudad de Bahía Blanca, relacionados con el territorio, indicadores demográficos y calidad de vida de la población. El propósito principal consiste en transmitir un somero perfil de la ciudad de su posición en el contexto del país.

LOCALIZACIÓN, TERRITORIO Y ENTORNO

Ubicación geográfica

Situada en la provincia de Buenos Aires, República Argentina, Bahía Blanca se encuentra en las coordenadas 38° 43' Latitud Sur y 62° 16' Longitud Oeste, en donde se localiza la cabecera del partido. El mismo se encuentra conformado por la ciudad de Bahía Blanca y las localidades de Ingeniero White, General Daniel Cerri y Cabildo y limita con los distritos de Villarino, Tornquist, Coronel Pringles y Coronel Rosales.

El emplazamiento geográfico de Bahía Blanca se caracteriza por una planicie de suaves desniveles que desciende hacia la línea costera y que es atravesada por dos arroyos: Napostá Grande y Maldonado.

Desde el punto de vista de su diagramación interna, la ciudad cuenta con una importante área central en la que predominan actividades comerciales, financieras y administrativas. Allí se ubican los principales edificios públicos y privados y se concentra la edificación en altura. Los espacios verdes y barrios residenciales bordean el casco urbano, principalmente hacia los sectores norte y noroeste. El área de puertos y actividades industriales se ubica en el sur. Los accesos a Bahía Blanca convergen en el camino de circunvalación que rodea a la ciudad y a través del cual se conectan todas las rutas de ingreso y egreso y las principales vías al área centro.

Clima

Bahía Blanca posee un clima templado, con temperaturas moderadas, precipitaciones escasas y de gran variabilidad. La temperatura media anual es de 15,5° C y oscila entre los 23° C promedio en enero y los 8° C promedio en julio, dependiendo en gran medida de la influencia del viento. Un rasgo característico en materia de temperaturas está dado por las heladas tardías, cuyo período de ocurrencia suele extenderse hasta la primera quincena de noviembre.

Los vientos dominantes provienen del cuadrante nortenoeste y son por lo general moderados, aunque tienden

a regulares y fuertes en las estaciones de primavera y verano, principalmente, alcanzando los 60 km/hora, con ráfagas eventuales de hasta 80 y 100 km/hora.

El promedio anual de lluvias es de unos 650 milímetros, en tanto que el registro mensual de precipitaciones presenta una elevada variabilidad. Las inundaciones pluviométricas son prácticamente desconocidas dado el marcado relieve hacia el mar. La humedad media de la ciudad alcanza el 65%.

En materia de sismología, según estudios realizados en el país, la zona de Bahía Blanca presenta un riesgo nulo de movimientos sísmicos.

Suelos

La superficie total del partido de Bahía Blanca es de unos 2.300 kilómetros cuadrados (230 mil hectáreas). El suelo presenta poco espesor y abundante tosca a escasa profundidad. La tierra es, en términos generales, de calidad regular en cuanto a productividad agropecuaria, aunque se reconocen importantes variaciones cualitativas en diferentes localizaciones dentro del partido.

En la zona industrial portuaria, foco de radicación de importantes empresas, el suelo es principalmente arcilloso, debido a los depósitos expansibles y contraíbles de origen marino del mineral. Este rasgo hace que la realización de obras de construcción portuarias requieran pilotes de hasta 15 metros de profundidad.

Distancias desde Bahía Blanca	
Destino	Distancia (km)
Buenos Aires	650
Comodoro Rivadavia	1.100
Córdoba	950
General Roca	490
La Plata	640
Mar del Plata	460
Mendoza	1.120
Neuquén	530
Puerto Iguazú	1.960
Río Gallegos	1.900
Rosario	750
Bariloche	980
San Pablo (Brasil)	2.800
San Salvador de Jujuy	1.810
Santa Fe	940
Santa Rosa	330
Santiago (Chile)	1.400
Tandil	370
Ushuaia	2.490
Viedma	280

fuente: www.maps.google.com

UBICACION DE LA CIUDAD DE BAHIA BLANCA



Los recursos hídricos subterráneos se encuentran entre los 650 y los 1.000 metros de profundidad aproximadamente.

POBLACIÓN Y VIVIENDA

En las siguientes secciones, se exponen los aspectos demográficos más destacados de la ciudad, según datos del último censo de población y vivienda (2010) tales como cantidad de habitantes y hogares, crecimiento anual vegetativo, composición de la población y características de los hogares. A fin de contextualizar los datos se lleva a cabo una comparación con indicadores a nivel del país.

Población

La población total de la ciudad asciende a 301.531 habitantes, de acuerdo a las cifras del último censo nacional de población. El crecimiento vegetativo promedio anual en el período 2001-2010 fue del 0,64%. Teniendo en cuenta que la tasa de crecimiento poblacional promedio para la Argentina fue del 1.12% en igual período, Bahía Blanca se caracteriza como una ciudad de crecimiento

Clima de Bahía Blanca	
Promedios entre 1970 y la actualidad	
Indicador climático	Valor
Temperatura promedio anual	15,5°C
Temperatura promedio enero	23°C
Temperatura promedio julio	8°C
Precipitación promedio anual	650 mm
Humedad promedio diaria	65%

Fuente: Sistema Integrado Información Agropecuaria MINTAG B

poblacional bajo. La participación de bahiense en el total de población del país es del 0,75%. De esta manera, Bahía Blanca y Neuquén se constituyen en los más importantes núcleos poblacionales de la zona sur del país. La máxima participación de la población bahiense en el total nacional durante los últimos cincuenta años se alcanzó en 1980, cuando se estimó en 0.84%. En los años subsiguientes presentó una tendencia descendente hasta la actualidad.

Dentro de la provincia de Buenos Aires, Bahía Blanca constituye la tercera localidad en importancia, después de La Plata y Mar del Plata, que cuentan con 650 mil y 614 mil habitantes, respectivamente. En el ámbito del país, Bahía Blanca se ubica como una ciudad de jerarquía urbana intermedia, alcanzando el puesto decimoséptimo entre los aglomerados urbanos más poblados y conformando, junto con Neuquén, Corrientes, Paraná, Posadas y Santiago del Estero, el grupo definido por el rango poblacional de los 300 a los 350 mil habitantes.

El área de mayor influencia de Bahía Blanca se encuentra conformada por los diez partidos del sudoeste de la provincia de Buenos Aires. En un radio de 250 kilómetros, se encuentran localidades con una población total de 255 mil habitantes. El índice de masculinidad, 92.9%, se ubica entre los más bajos de la provincia de Buenos Aires.

Lugar	Población	%
Coronel Rosales	61.651	11%
Coronel Suárez	37.766	7%
Patagones	30.806	6%
Villanovo	30.745	6%
Coronel Pringles	22.898	4%
Sarandí	20.773	4%
Coronel Dorrego	15.826	3%
Puan	15.603	3%
Tornquist	12.676	2%
Monte Hermoso	6.494	1%
Subtotal 10 partidos	255.238	46%
Bahía Blanca	301.531	54%
Total	556.769	100%

Fuente: INDEC - Censos 2010

Hogares y viviendas

La ciudad de Bahía Blanca cuenta con aproximadamente 108 mil hogares y 127 mil viviendas. El fuerte crecimiento de la construcción durante el período 2001-2010 permitió una baja importante del indicador cantidad de personas por vivienda, alcanzando en el 2010 una relación de 2,4, por debajo del promedio observado en el país. El tamaño promedio de los hogares es 2,8 personas, también por debajo del promedio correspondiente a Argentina, de 3,2.

CALIDAD DE VIDA

Servicios de salud

La ciudad cuenta con un completo sistema de servicios de salud para sus habitantes, conformado por una amplia red de hospitales públicos y privados, salas médicas de atención primaria, centros de diagnóstico, investigación y tratamientos de alta complejidad y más de un millar de profesionales médicos que prestan sus servicios en consultorios.

Datos demográficos

JURISDICCIÓN/INDICADOR	CENSO						Proyección 2015
	1960	1970	1980	1991	2001	2010	
PAÍS							
Cantidad de habitantes	20.013.793	23.364.431	27.947.446	32.615.528	36.260.130	40.091.359	42.392.097
Crecimiento promedio anual	1,79%	1,56%	1,81%	1,41%	1,06%	1,12%	1,12%
BUENOS AIRES (PROVINCIA)							
Cantidad de habitantes	6.766.108	8.774.529	10.865.408	12.594.974	13.827.203	15.594.428	16.672.048
Crecimiento promedio anual	3,60%	2,63%	2,16%	1,35%	0,94%	1,35%	1,35%
Participación s/población país	33,81%	37,56%	38,88%	38,62%	38,13%	38,90%	38,90%
BAHÍA BLANCA							
Cantidad de habitantes	153.631	191.624	234.047	272.191	284.776	301.531	311.262
Crecimiento promedio anual	1,79%	2,23%	2,02%	1,38%	0,45%	0,64%	0,64%
Participación s/población país	0,77%	0,82%	0,84%	0,83%	0,79%	0,75%	0,75%

Fuente: INDEC

Con respecto a la oferta pública de servicios de salud, funcionan el Hospital Interzonal Dr. José Penna, el Hospital Municipal de Agudos Leónidas Lucero y el Hospital Menor de Ingeniero White.

Dependiente de la órbita de la provincia de Buenos Aires, el Hospital Penna posee una capacidad ocupacional de 360 camas para internación, existiendo también atención por consultorios externos y guardia. Como dato adicional puede mencionarse que se trata de la única maternidad pública de la ciudad.

El Hospital Municipal Dr. Leónidas Lucero posee una capacidad ocupacional de más de 140 camas, contando además con consultorios externos de las especialidades más requeridas y servicio de guardia.

Además de los dos hospitales públicos que funcionan en la ciudad existen también, dentro del ámbito municipal, el Hospital Menor de Ingeniero White y las unidades sanitarias, conocidas también como salas médicas barriales. El Hospital Menor posee servicio de urgencia y además cuenta con consultorios de atención externa y con camas para internación.

Con relación al subsector privado, dentro del ámbito de la Fundación de la Asociación Médica de Bahía Blanca, funcionan dos hospitales: el Hospital Privado del Sur (HPS) y el Hospital Felipe Glasman (HAM). El HPS cuenta con una dotación de 120 camas, de las cuales 35 pertenecen a servicios de alta complejidad (Unidad de Terapia Intensiva, Unidad de Emergencias Cardiovasculares, Neonatología, Recuperación Cardiovascular). Además, en el ámbito del HPS funciona el Instituto del Corazón, donde se llevan a cabo todas las prestaciones relacionadas con la cirugía cardiovascular, tales como trasplante cardíaco y renal, by pass coronarios, colocación de marcapasos, desfibriladores, sincronizadores cardíacos, entre los principales. Como complemento, existe también el Departamento de Enfermedades Cardiovasculares, que incluye los servicios de hemodinamia, ecocardiología y electrofisiología, donde se realizan tanto procedimientos diagnósticos como terapéuticos con aparatología de última generación. Con respecto al diagnóstico por imágenes, se realizan en esta institución tomografías computadas, resonancias magnéticas, mamografías, ecografías y radiografías. El HAM cuenta con alrededor de 70 camas y también posee amplia cobertura en servicios de clínica médica, quirúrgica, diagnóstico por imágenes, laboratorio de análisis clínicos y terapia intensiva. En ambas instituciones, además de las posibilidades de internación, existen servicios de guardia y consultorios externos de las principales especialidades.

El Hospital Español, como el resto de las instituciones hospitalarias, tiene espacio para internación, consultorios externos y servicio de guardia. En 2011 puso en marcha su Hospital de Día Polivalente, que cuenta con quirófanos, salas de recuperación, consultorios y una sala de deportología, que servirán para el tratamiento ambulatorio de pacientes que requieran menos de doce horas de internación. El Hospital Italiano Regional del Sur

es un centro médico de diagnóstico y tratamiento, que dispone de 85 camas destinadas a internación general, neonatología, terapia intensiva y terapia intermedia. Cuenta además con atención por consultorios externos y guardia. El Centro de Salud Dr. Raúl Matera dispone de 70 camas para internación, a lo que debe agregarse el servicio de consultorios externos para todas las especialidades y guardias. También posee laboratorio de análisis clínicos y, en lo que respecta al diagnóstico por imágenes, servicio de ecografía y radiología.

Más allá de los hospitales públicos y privados ya mencionados, existen en la ciudad numerosos centros de carácter privado que realizan toda clase de diagnósticos, tratamientos y estudios con modernos equipamientos.

Con relación a la cobertura de salud, del total de la población aproximadamente el 65% posee cobertura médica, siendo este porcentaje sustancialmente mayor en el caso de las personas que ya no se encuentran en edad activa debido a la cobertura obligatoria que brinda el sistema de jubilaciones y pensiones.

Nivel de educación

De acuerdo a las estimaciones de INDEC, del total de la población sólo un 7% carece de instrucción, porcentaje que resulta sensiblemente inferior al observado para el total del país, del orden del 10%. El resto de los individuos se distribuye entre todos los niveles de acuerdo a lo observado en el siguiente cuadro.

Nivel	Bahía Blanca	País*
Primaria incompleta	17%	19%
Primaria completa	18%	17%
Secundaria incompleta	22%	19%
Secundaria completa	12%	15%
Superior/Universitaria incompleta	16%	11%
Superior/Universitaria completa	8%	19%

* 31 aglomerados urbanos relevados en la EPH
Fuente: INDEC - Encuesta Permanente de Hogares

Seguridad pública

Para establecer un parámetro de comparación entre municipios, se toma el dato de la Dirección Nacional de Política Criminal, dependiente del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación, el cual mide la cantidad de hechos delictivos cada 10 mil habitantes. Estos hechos incluyen delitos contra las personas, la propiedad, el estado y la comunidad. Comparando doce localidades seleccionadas y según datos de 2008, Bahía Blanca, con

unos 95 hechos delictivos cada 10 mil habitantes, se consolida claramente como la ciudad con mejor índice de seguridad. Le siguen Mar del Plata y La Plata, con índices de 188 y 215, respectivamente. En el otro extremo, Neuquén, Córdoba, Rosario y Santa Fe se identifican como las ciudades con mayores registros de delitos, con índices que superan los 400 hechos cada 10 mil habitantes y que llegan a alcanzar los 600.

Hechos delictivos según localidad	
Cantidad cada 10 mil habitantes - Año 2008	
Ciudad	Índice
Bahía Blanca	95
Mar del Plata	188
La Plata	215
Río Cuarto	260
General Roca	297
Comodoro Rivadavia	300
San Miguel de Tucumán	338
Corrientes	351
Santa Fe	409
Rosario	519
Córdoba	588
Neuquén	600

Fuente: Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - Dirección Nacional de Política Criminal.

NIVEL DE INGRESOS Y COSTO DE VIDA

Ingresos

Según datos de la Encuesta Permanente de Hogares, correspondientes al segundo semestre de 2010, un 62% de la población de Bahía Blanca percibe ingresos. Esta proporción supera a la media nacional, que indica que el 58% de la población tiene algún tipo de ingreso.

El ingreso per cápita promedio de los cuatro últimos deciles poblacionales va desde los 2.390 hasta los 6.650 pesos mensuales aproximadamente. El promedio general de ingresos de estos cuatro tramos es de algo más de 3.900 pesos per cápita por mes, mientras que el promedio de ingresos considerando todo el universo poblacional, inclusive los estratos más bajos, alcanza los 2.280 pesos. En tanto, el ingreso promedio del decil superior asciende a los 6.650 pesos.

Otro indicador relevante está dado por el salario promedio ponderado, que toma en cuenta la información de salarios al trabajo formal (Fuente: Sistema Previsional Argentino), ajustada por la participación relativa de la población ocupada por sector de actividad económica en el empleo total (Fuente: INDEC - Encuesta Permanente de Hogares). Considerando dicha información, se calcula que, en Bahía Blanca, el salario promedio bruto supera levemente los 4 mil pesos.

Los hogares con ingresos en la ciudad superan el 99%. En efecto, sobre un total de 108 mil hogares, 107 mil poseen ingresos regulares. El ingreso familiar promedio de los últimos cuatro deciles va desde los 4.300 hasta los 11 mil pesos, aproximadamente. El promedio de ingresos familiares en estos tramos alcanza casi los 6.700 pesos.

En comparación a otras ciudades del país, Bahía Blanca se encuentra bien posicionada en materia de ingresos. Tomando como referencia los 32 aglomerados urbanos incluidos en la encuesta permanente de hogares, resulta que Bahía Blanca se ubica en decimotercer lugar, de acuerdo a los datos de 2010. Cabe señalar que los primeros puestos están ocupados por localidades tales como Ushuaia, Río Gallegos, Comodoro Rivadavia y Buenos Aires, que paralelamente verifican un costo de vida más elevado que en el promedio del país. Asimismo, Bahía Blanca registra ingresos promedio superiores que ciudades destacadas, como por ejemplo, Rosario, Córdoba, Mendoza, Santa Fe, Tucumán y San Luis, por mencionar algunas. Concretamente, el ingreso promedio local en 2010 fue de 2.281 pesos, un 55% superior al correspondiente a la localidad ubicada en el extremo inferior del ranking. En los últimos cuatro años, la tasa de crecimiento promedio anual de los ingresos en la ciudad fue del 20%, en tanto que, en igual período, la tasa promedio de inflación fue de poco más del 18%, lo cual es un indicador positivo en términos de calidad de vida de la población.

Costo de vida

Se estima que en Bahía Blanca, una familia compuesta por cuatro a cinco integrantes, dependiendo de las edades supuestas, necesita mensualmente un mínimo de 4.895 pesos para acceder a una canasta estándar que incluye alimentos, indumentaria, vivienda, transporte, salud, educación, esparcimiento y demás bienes y servicios necesarios para el desenvolvimiento de la vida familiar. Dicho total, correspondiente a mediados de 2011, se obtiene valorando cada ítem de la canasta a los precios más bajos verificados en el mercado.

Si la misma canasta de referencia se calcula considerando los precios promedio de diversas marcas y calidades de bienes y servicios, que van desde los artículos en promoción, segundas marcas y marcas propias de los supermercados hasta los productos de primera línea, marcas líderes y calidades premium, se estima un requerimiento mensual no inferior a los 6.107 pesos. Asimismo, el costo de una canasta superior, que sigue la misma estructura pero que computa únicamente el precio de los bienes y servicios de primeras marcas y calidad superior, alcanza al promediar el año 2011, un total de 7.744 pesos, que sería la suma familiar requerida para tener acceso a la misma.

La participación aproximada de los diferentes capítulos de consumo dentro del costo total de la canasta familiar varía según la versión de la canasta de referencia (estándar, económica o superior). En promedio, los alimentos representan el 38% del presupuesto total,

Ingreso per cápita promedio en 32 aglomerados urbanos seleccionados

PUESTO	CIUDAD	INGRESO (\$)	PUESTO	CIUDAD	INGRESO (\$)
1º	Ushuaia	4.775	17º	Tucumán	2.048
2º	Comodoro Rivadavia	4.660	18º	San Luis	2.009
3º	Río Gallegos	4.597	19º	Paraná	1.997
4º	Buenos Aires	3.521	20º	Mendoza	1.912
5º	Neuquén	2.888	21º	Santa Fe	1.906
6º	Santa Rosa	2.799	22º	Catamarca	1.833
7º	Rawson-Trelew	2.787	23º	La Rioja	1.819
8º	La Plata	2.489	24º	Concordia	1.814
9º	Viedma-C. Patagones	2.422	25º	San Juan	1.776
10º	Río Cuarto	2.352	26º	Salta	1.764
11º	San Nicolás	2.333	27º	Posadas	1.762
12º	Mardel Plata	2.322	28º	Jujuy	1.711
13º	Bahía Blanca	2.281	29º	Corrientes	1.681
14º	Rosario	2.247	30º	Formosa	1.664
15º	Córdoba	2.137	31º	Resistencia	1.650
16º	Gran Buenos Aires	2.122	32º	S. del Estero	1.471

Fuente: INDEC - Encuesta Permanente de Hogares - Año 2010

constituyéndose en la categoría de más peso. Le siguen e importancia los capítulos transporte y comunicaciones, vivienda e indumentaria con participaciones respectivas del 13%, 12% y 10%. En definitiva, los mencionados apartados explican casi las tres cuartas partes del costo de vida total. El resto se distribuye entre educación, salud, equipamiento del hogar, esparcimiento y bienes y servicios varios. Para los cálculos, se supone que la familia es propietaria de su vivienda y de un automóvil, que los menores concurren a establecimientos educativos públicos para la formación básica y a institutos privados para educación complementaria (idioma y computación), que se demandan servicios de transporte público, que la cobertura de salud está dada por una obra social sindical y que anualmente se adquieren artículos de indumentaria, de consumo durable para equipamiento del hogar y servicios de esparcimiento, incluidas vacaciones de verano, cuyo costo se prorroga de manera mensual para estimar el valor de la canasta familiar correspondiente a un mes.

Algunas referencias concretas del costo de vida en Bahía Blanca pueden apreciarse a partir del precio final de determinados servicios claves:

- **Colegios privados.** La cuota mensual promedio es de 580 pesos. Los valores van desde los 140 hasta los 1.950 pesos, según se trate de colegios religiosos, establecimientos con o sin subsidio estatal, doble o simple escolaridad y dictado de cursos y actividades extracurriculares.
- **Cursos de idioma y computación.** Los aranceles de los cursos de idioma promedian los 210 pesos mensuales, en tanto que los cursos de computación cuestan, en promedio, 150 pesos por mes.

- **Clubes deportivos.** La cuota básica de asociación a clubes deportivos es de 75 pesos mensuales, en promedio. Sobre ésta se cargan montos variables por práctica de diferentes deportes, clases pautadas y acceso a servicios varios de los clubes (canchas, piletas, salones de uso múltiple).
- **Transporte público de pasajeros.** El valor del pasaje del servicio urbano de ómnibus es de 2,4 pesos. Los pasajes se comercializan a través de una tarjeta magnética recargable en los puestos de venta habilitados, en los que el usuario puede acreditarle los valores que desee. La tarjeta tiene un costo de 10 pesos, sobre el cual se realiza un descuento del 50% si se compra con una carga de 24 pesos (equivalente a 10 pasajes), y se bonifica totalmente si la misma alcanza los 42 pesos. Por su parte, las tarifas vigentes para el servicio de taxis y remises estipulan que el valor de la bajada de bandera es de 6,50 pesos como máximo y que el importe de la vuelta de reloj taxímetro por cada 100 metros de recorrido es de 0,46 pesos.
- **Esparcimiento.** Algunos valores de referencia en ítems relacionados con actividades de esparcimiento indican, por ejemplo, que el alquiler de un DVD varía entre los 7 y los 10 pesos, según se trate o no de un estreno y de fin de semana. La entrada a cines se ubica entre los 16 y los 24 pesos, de acuerdo al día de la semana y a la opción de servicio (2D digital, 3D, etc). La entrada a espectáculos deportivos, tales como partidos de fútbol o básquet promedian los 25 pesos, excluyendo los eventos de primera división. La entrada a obras teatrales asumen variedad de valores, según el espectáculo de que se trate, que en la ciudad presentan una vasta y creciente oferta.

- Alquiler de vivienda.** Los valores locativos adquieren diferencias significativas, de acuerdo al tipo de inmueble, sus características y, fundamentalmente, su localización geográfica. Para tener una referencia concreta del mercado local de alquileres, puede considerarse el caso de un tipo de inmueble determinado, por ejemplo, un departamento de dos ambientes, y evaluar su valor locativo en comparación con el de igual clase de propiedad en otras localidades. En promedio, un departamento como el mencionado, se alquila en 1.200 pesos, sin computar expensas ni comisiones. Considerando un conjunto de catorce ciudades seleccionadas, comparables a Bahía Blanca, se observa que los valores más altos se computan en Bariloche (1.420 pesos por mes) y los más bajos, en Posadas (820 pesos). El valor locativo promedio de este grupo de localidades es de 1.160 pesos, de modo que Bahía Blanca se sitúa levemente por encima de esta media, ofreciendo locaciones de valores intermedios.

Valor de alquiler en ciudades seleccionadas	
En \$ por mes - Departamento de dos ambientes	
Bariloche	1.420
Rosario	1.370
Santa Rosa	1.340
Opolletti	1.250
Córdoba	1.250
Neuquén	1.245
Mar del Plata	1.240
Comodoro Rivadavia	1.220
Bahía Blanca	1.200
PROMEDIO CIUDADES	1.160
Río Gallegos	1.100
Salta Fe	1.075
Resistencia	870
La Rioja	825
Posadas	820

Fuente: A Vivos y ligados, Reporte Inmobiliario y base de datos CREEBBA

SITUACIÓN ECONÓMICA EN EL CONTEXTO DEL PAÍS

Dimensión de la economía de Bahía Blanca

De acuerdo a los datos del INDEC, la ciudad de Bahía Blanca representa un mercado de aproximadamente 108 mil hogares. Sobre una población de 301 mil habitantes, el 44% tiene ocupación. Del total de población ocupada, 102 mil personas trabajan en relación de dependencia. Las principales actividades generadoras de empleo en la

ciudad son el comercio (25%) y la industria manufacturera (13%). El comercio, los servicios comunitarios y domésticos, la actividad primaria y la enseñanza se caracterizan por presentar una participación del empleo superior al promedio del país, lo que revela el peso preponderante de los sectores terciario y primario en la economía de Bahía Blanca.

El total de remuneraciones pagadas en el último año se estima en \$480 millones mensuales. Este monto surge de considerar el total de empleos por sector según información del INDEC, el salario bruto promedio de empleos registrados, de acuerdo a los datos del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de la Nación y la población total asalariada. Debe tenerse presente que la masa salarial real sería inferior, dado que parte de la población se desempeña en el mercado laboral informal, con ingresos promedio menores a los del salario promedio en el sector formal

El principal presupuesto de la administración pública es el de la Municipalidad. En el año 2010, el total de erogaciones ascendió \$550 millones. Otra cifra significativa está dada por el monto de transferencias generadas por las principales empresas del complejo petroquímico (DOW Argentina, Solvay-Indupa, Profertil y Compañía MEGA). De acuerdo a estimaciones del CREEBBA, el total de tales transferencias generado por el pago de sueldos al personal, contratación de proveedores locales y tasas municipales, superaría los \$600 millones anuales.

Las cifras del mercado financiero también son reveladoras de la magnitud de la actividad económica local. De acuerdo a datos del Banco Central de la República Argentina (BCRA), en diciembre 2010 se registró un total de 2.150 millones de pesos en depósitos. Poco más del 50% de dicho monto retorna al circuito económico a través de préstamos bancarios.

Participación de Bahía Blanca en la economía argentina

La proporción poblacional Bahía Blanca/país, del 0,75% brinda una noción de la magnitud relativa del mercado potencial local. Por su parte, los depósitos del sector privado en bancos locales tienen una participación similar a la de la población: 0.73%. Las ventas de automóviles nuevos durante 2010 tuvieron un peso mayor al demográfico, de manera que el indicador per cápita se ubicó por encima del promedio nacional.

La actividad exportadora del puerto de Ingeniero White consolida a la delegación aduanera local como una de las más importantes del país en términos de monto de operaciones de comercio exterior. En efecto, la aduana de Bahía Blanca se posiciona quinta en el orden nacional, después de San Lorenzo, Buenos Aires, Campana y Rosario. De cada diez toneladas exportadas en el país, una se oficializa en Bahía Blanca. Las operaciones principales se concentran en productos primarios (soja, trigo, maíz, gas,

Indicadores del mercado laboral				
Tasa	Cálculo	Bahía Blanca (1)	Argentina (2)	(1)-(2)
Actividad	PEA/PT	49,0%	46,0%	3,0%
Empleo	Ocupados/PT	44,0%	42,0%	2,0%
Desempleo	Desocupados/PEA	9,0%	7,0%	2,0%
Subempleo	Subocupados/PEA	3,0%	8,0%	-5,0%
Empleo asalariado	Asalariados/Ocupados	76,0%	77,0%	-1,0%
Empleo profesional	Profesionales/Ocupados	7,0%	9,0%	-2,0%
Salario bruto promedio	\$/mes	4.718	4.810	-92

Referencias: PEA: población económicamente activa; PT: población total
Fuente: INDEC - Encuesta Permanente de Hogares

aceites), motivo por el cual la participación sobre el monto total de operaciones se reduce al 5%. Además, el puerto local tiene una importante participación en embarques de granos, del orden del 16% en 2010.

Las principales actividades primarias en el área de influencia de Bahía Blanca son la ganadería y la producción agrícola, con un tradicional predominio del trigo, si bien en los últimos años comenzó a ganar terreno el cultivo de soja.

En el plano industrial, la ciudad cuenta con especial reconocimiento por poseer uno de los principales complejos petroquímicos de Sudamérica. El conjunto de plantas ubicadas en Bahía Blanca representa el 60% de la capacidad instalada del país. Además, la región cuenta con un importante desarrollo en las agroindustrias, entre

las que cabe destacar la producción de aceite vegetal, harinas, fideos, malta y carne bovina.

Tendencias comparadas

En el período 2004-2010, Bahía Blanca presentó un fuerte crecimiento en sus principales indicadores de actividad. Entre éstos, puede citarse el caso la superficie autorizada para construcción de nuevas viviendas, la adquisición de automóviles cero kilómetro, el consumo de energía eléctrica, los depósitos en el sistema bancario local y el nivel de empleo.

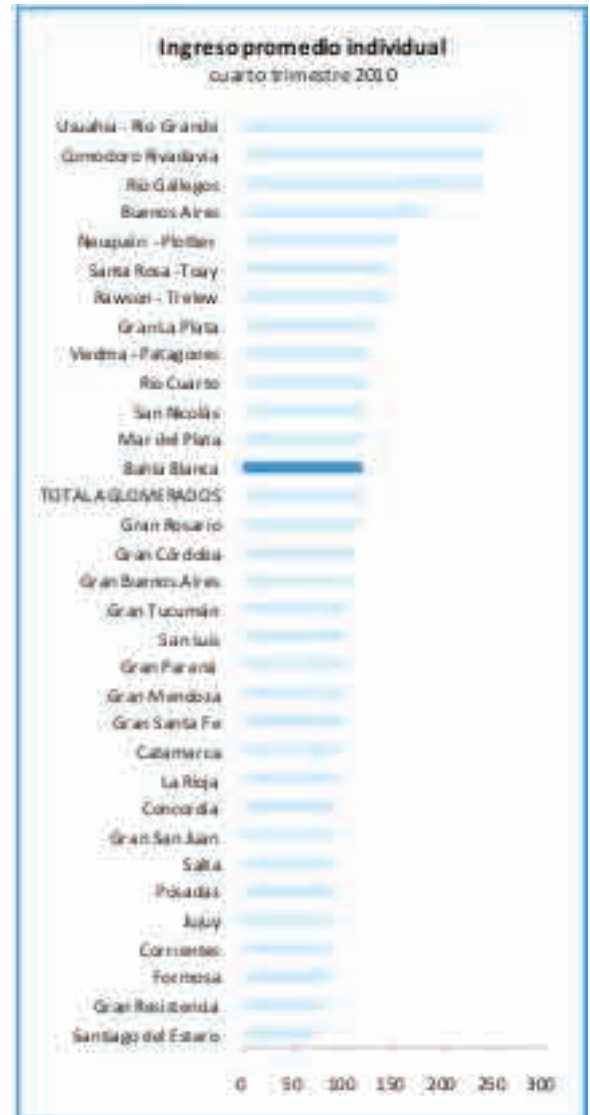
Los indicadores económicos per cápita bahienses no difieren sustancialmente de los verificados en las principales ciudades del país, tal cual puede apreciarse en el cuadro comparativo.

Bahía Blanca en números	
Cantidad de hogares (INDEC EPH / 2010)	108 mil
Población ocupada (INDEC EPH / trim. I 2011)	134 mil
Empleos bajo relación de dependencia (INDEC / trim. IV 2010)	102 mil
Masa salarial mensual estimada (\$ / EPH / SPA)	480 mil
Ingreso mensual promedio per cápita (\$ / EPH / trim. IV 2010)	\$ 2.280
Gasto municipal 2010 (\$ / MBB)	550 mil
Transferencias anuales estimadas Complejo Petroquímico (\$ / 2010)	600 mil
Depósitos en bancos locales (\$ / BCRA / dic 10)	2.150 mil
Préstamos de bancos locales (\$ / BCRA / dic 10)	1.115 mil
Venta anual de automóviles nuevos (unidades / ACARA / 2010)	5.987
Parque automotor (DNRPA / 2010)	148 mil
Superficie autorizada para construcción (m ² / MBB / 2010)	295 mil
Superficie autorizada para construcción de locales comerciales (m ² / MBB / 2010)	134 mil
Permisos de construcción (MBB / 2010)	2.845
Inversiones estimadas en construcción (\$ / CREEBBA / 2010)	920 mil

Peso de Bahía Blanca en la economía del país
Datos año 2010

INDICADOR	PARTICIPACION	REF.
Población	0,75%	1
Depósitos sector privado	0,73%	1
Patentamientos	0,90%	1
Volumen exportaciones	9%	2
Monto exportaciones	5%	2
Embarques granos	16%	3
Embarques aceites vegetales	5%	3
Producción de trigo	6%	4
Stock bovino	5%	4
Producción petroquímica	60%	5

E: Bahía Blanca; 2: Aduana Delegación B. Baa.; 3: Puertos Ing. White y Galván; 4: SO B. Aa. (12 partidos); 5: Complejo Petroquímico B. Baa.



Entre los indicadores de interés, se destaca el correspondiente a nivel de ingresos. Éste presentó, a nivel local, una tendencia creciente en los últimos años, ubicándose en niveles similares al promedio de Argentina, tal cual lo muestra la gráfica, que indica el posicionamiento de los 31 aglomerados urbanos incluidos en la Encuesta Permanente de Hogares. En otras palabras, si se calcula el promedio de ingresos por localidad, por cada 100 pesos de ingresos registrados en Bahía Blanca, surge que la ciudad se ubica en una franja intermedia, alineada con la media nacional.

Indicadores per cápita comparados

Región	Depósitos privados (miles \$)	Préstamos privados (miles \$)	Patentamientos (número)	Metros cuadrados construidos	Empleo (tasa)
País	6,4	4,9	0,017	0,20	42,4%
Bahía Blanca	6,2	3,7	0,020	0,98	44,4%
Buenos Aires	41,5	35,2	0,043	0,31	50,4%
C. Rivadavia	11,0	5,6	0,035	0,71	41,9%
Córdoba	7,0	4,6	0,021	1,30	42,1%
La Plata	9,9	4,8	0,023	s/d	42,8%
Mar del Plata	5,0	3,0	0,017	s/d	44,9%
Neuquén	5,7	4,9	0,015	0,76	40,6%
Rosario	5,5	4,7	0,016	s/d	42,3%
Santa Rosa	7,6	6,1	0,027	2,40	43,0%
Período:	IV trim 2010	IV trim 2010	2010	2010	IV trim 2010

Fuente: BCRA, CNRPA e INDEC

PARTE II

GUÍA DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

VENTAJAS COMPETITIVAS

La economía de Bahía Blanca posee tres motores principales: la actividad agropecuaria de su zona de influencia, el polo petroquímico con su red de proveedores y el puerto, estrechamente relacionado con las dos primeras ramas productivas. En los últimos años, la ciudad ha recibido un importante flujo de inversiones orientadas al desarrollo de actividades localizadas en el puerto y su entorno próximo. Las principales oportunidades de crecimiento se relacionan con la exportación de productos primarios y del sector petroquímico, en un contexto internacional propicio a partir del sostenido aumento de la demanda externa.

Bahía Blanca cuenta con una abundante y calificada oferta de servicios profesionales. Es posible advertir segmentos de demandas con alto grado de especialización en torno a las principales actividades de la economía regional: la industria petroquímica, la industria aceitera y la actividad agropecuaria. Las inversiones en la zona industrial portuaria de la última década (2001-2010) fueron acompañadas por la incorporación de tecnologías avanzadas, lo que ha generado demandas tanto de personal calificado como de servicios de proveedores locales.

Entre sus ventajas competitivas más destacadas, la ciudad de Bahía Blanca cuenta con una abundante oferta de servicios profesionales y técnicos. En tal sentido, es posible advertir segmentos de demandas con alto grado de especialización en torno a las principales actividades de la economía regional: industria petroquímica, industria aceitera y actividad agropecuaria. Con respecto a servicios de infraestructura, adquiere relevancia la zona industrial portuaria, en la que se constataron, durante la década 2001-2010, importantes inversiones destinadas a ampliar escalas de producción. Las mismas fueron acompañadas por la incorporación de tecnologías avanzadas, lo que ha generado demandas, tanto de personal calificado como de servicios de proveedores locales.

En lo que se refiere al mercado, cabe diferenciar las ventas al exterior de las realizadas a otras zonas del país. En lo referente al mercado externo, la base exportadora local se encuentra articulada por importantes empresas especializadas en la venta a gran escala de granos, aceites vegetales, combustibles, plásticos y fertilizantes. Estas firmas concentran la actividad exportadora local y el movimiento de cargas, a través de las terminales del puerto. Además de la operatoria de exportación, Bahía Blanca se destaca por la actividad comercial con alcance en una amplia región del interior del país. Más allá de una zona núcleo comprendida en un radio de 300 a 400

kilómetros, el área de influencia en comercio y servicios se extiende principalmente hacia el oeste y el sur. En tal sentido, un grupo destacado de firmas locales ha alcanzado un significativo desarrollo comercial, logrando posicionarse con éxito en otras importantes localidades del interior como Rosario, Santa Rosa, Neuquén y Comodoro Rivadavia.

La infraestructura de transporte y el suministro energético representan algunas de las ventajas salientes que ofrece el medio local. Al respecto, la ciudad cuenta con uno de los principales puertos del país, al que convergen rutas y ramales que la conectan con los centros de producción y consumo más vitales. Del mismo modo, el sistema interconectado de transmisión de energía eléctrica y los gasoductos provenientes de las principales cuencas de gas (Neuquina, Golfo San Jorge y Austral) confluyen en Bahía Blanca como punto de paso hacia Buenos Aires.

Entre las principales obras que contribuyen a incrementar la competitividad de la economía de Bahía Blanca, se destaca la profundización a 50 pies y el ensanche del canal de acceso al puerto local, en proceso de licitación al momento de elaborarse este informe. La obra contribuye a ampliar la capacidad de circulación de cargas por la ría de acceso a las terminales del puerto local y abre oportunidades para la construcción de instalaciones adicionales de acopio y embarque.

Para los próximos años se proyecta un fuerte aumento en el volumen de cargas, impulsado por el crecimiento de la producción agrícola en la zona pampeana y de la minería en las provincias de Neuquén y Mendoza. Por otra parte, se consolida la posición local como puerto de atraque de buques graneleros de gran calado, con menores costos de transporte. Esto representa un poderoso factor de atracción de cargas de zonas distantes, extendiéndose de este modo la zona de influencia de las terminales locales.

Con relación a la oferta de tecnología y personal capacitado, Bahía Blanca cuenta con potencial de recursos para ganar competitividad, a través de las dos universidades locales que han sabido ganar reconocimiento externo, en virtud de los logros de egresados destacados.

En cuanto a la disponibilidad de capital financiero, la ciudad cuenta con una importante capacidad de ahorro, puesto de manifiesto en sus índices de depósitos privados por habitante, que ubican a Bahía Blanca en igual posición que las localidades más importantes del país.

Desde sus orígenes, Bahía Blanca se ha destacado como uno de los más importantes centros de comercialización de productos agropecuarios del país. Esta experiencia ha llevado al desarrollo de mercados institucionalizados para productos primarios que han permitido agilizar la comercialización de estos bienes con precios visibles, brindar seguridad en las transacciones y constituirse en referencia para la actividad en todo el país.

Otro elemento a resaltar son los progresos registrados

en la formación de redes de empresas, destacándose los sectores agroindustrial, portuario y petroquímico. En el caso de la industria petroquímica, en los últimos años, se ha logrado consolidar una red de empresas proveedoras locales que ha alcanzado altos niveles de productividad, a partir de las exigencias de calidad en el servicio impuestas por las empresas del polo. Esta experiencia les ha permitido posicionarse exitosamente en otros mercados del resto del país e, inclusive, del exterior.

OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN LA ECONOMÍA REGIONAL

Algunas de las principales oportunidades locales de inversión se identifican en el puerto de Bahía Blanca, que a representa una de las zonas de concentración de cargas más salientes del país. De acuerdo a registros de Aduana Nacional del año 2010, cerca del 10% del volumen de carga exportada egresa por la delegación local. A su vez, más del 90% de dicha proporción se comercializa a través del puerto de Ingeniero White. El volumen de embarques por la mencionada terminal portuaria, de acuerdo a estadísticas del ente administrador, ronda los 13,5 millones de toneladas anuales.

Una serie de factores permite anticipar que el rol protagónico del puerto tenderá a afirmarse en los próximos años:

1. Inicio de la radicación de terminales de almacenamiento y embarque de aceites vegetales y minerales, a lo que se suma una mayor actividad en la terminal de contenedores.
2. Perspectiva de crecimiento similar para aquellas cargas localizadas en la amplia región de influencia del puerto, caracterizadas por tratarse de producciones primarias orientadas a mercados externos en fuerte expansión. El área de influencia se conforma por la región Pampeana, Cuyo Sur y Patagonia Norte. Las exportaciones regionales con firmes posibilidades de crecimiento podrían ser: en la región pampeana, granos y subproductos; en la región norpatagónica, combustibles, minerales y frutas y en la región de Cuyo, frutas y hortalizas.
3. Además de las cargas con destino al puerto, la red de transporte terrestre en zona portuaria se alimenta de cargas con destino y origen en Bahía Blanca y también de otras mercaderías en tránsito en sentido norte-sur.

El cuadro de concentración masiva de cargas plantea la posibilidad de posicionar al área del puerto de Bahía Blanca como una de las principales zonas para la radicación de una futura ola de inversiones en el país. En modo particular, el potencial de inversiones alcanza a las industrias transformadoras a gran escala de las materias primas disponibles en el área y con orientación exportadora. En una segunda etapa y a largo plazo, se

perfilaría la aspiración de consolidar al puerto como una zona de actividades logísticas, a partir de la ampliación de las cadenas de valor existentes mediante el aumento de radicaciones de empresas exportadoras de manufacturas y el desarrollo de centros de distribución de mercaderías importadas en una amplia fracción del territorio nacional.

Los principales elementos generadores de oportunidades de inversión, que dan sustento al proyecto son los siguientes: perspectiva de crecimiento firme de la demanda de productos primarios; tendencia creciente de las cargas a granel que requerirían el uso de las instalaciones portuarias; amplias oportunidades de desarrollo de industrias transformadoras de materias primas disponibles en la región; disponibilidad de espacios para radicación de industrias; ventaja competitiva de acceder a fletes marítimos menores generada por la gran diferencia de calado con los principales puertos competidores del país.

Dichos elementos, junto a los que se mencionan a continuación, representan factores de atracción de empresas:

1. Proyecto de profundización del canal de acceso de los puertos de la ría de Bahía Blanca a cargo del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca.
2. Importancia y alto potencial de desarrollo de la producción agropecuaria en la amplia zona de influencia del puerto de Bahía Blanca.
3. Relevancia en ascenso del comercio de productos a granel con China y, por lo tanto, de la ventaja en costos para los exportadores por operar con buques de mayores dimensiones.
4. Proyección de inversiones en zona portuaria en infraestructura eléctrica y gas.
5. Disponibilidad de espacios en zonas próximas a las terminales portuarias y posibilidad de construcción de nuevos sitios de atraque a partir de obras de relleno.
6. Agilización de cargas en tránsito en proximidades de la zona portuaria por la construcción de la conexión entre ruta 3 Norte y Sur a partir de una ruta de doble calzada.
7. El alto potencial de crecimiento de la participación del ferrocarril en el ingreso de cargas por el acceso franco a los muelles y la amplia cobertura del territorio a partir de los ramales existentes
8. Gradual consolidación del servicio de transporte marítimo de contenedores en el muelle multipropósito concesionado a la empresa Patagonia Norte, que podría mejorar en forma sustancial su competitividad a partir del desarrollo de un flujo regular de ingreso de cargas en contenedores.
9. Diversificación del perfil portuario y, por lo tanto, de la

demanda de servicios conexos tales como reparaciones navales o logística de contenedores.

10. Inicio de actividades de la Zona Franca Bahía Blanca-Coronel Rosales.

11. Potencial de crecimiento de producciones bajo riego, a partir de la posibilidad de extensión de zonas de regadío próximas a Bahía Blanca (Valles del Río Colorado y Río Negro) para optimizar el aprovechamiento del amplio caudal de agua disponible.

Los mencionados factores permiten proyectar al área del puerto de Bahía Blanca como un futuro centro logístico, con posibilidades de convertirse en el más importante de la región y de la zona sur del país.

Base exportadora

La base de exportación de la actividad económica de Bahía Blanca se sostiene por dos grandes sectores: agroindustria y petroquímica. La elevada participación del volumen de exportaciones registradas en la ciudad con respecto al total del país destaca la importancia local como centro logístico especializado en movimiento de graneles sólidos (granos) y líquidos (aceites, gases y combustibles).

Si se mide el grado de especialización regional de acuerdo a la participación de las exportaciones locales sobre el total de cada actividad a nivel del país, se destaca la industria petroquímica (polietileno, PVC, urea, amoníaco)

con un peso mayor al 80% sobre el total de ventas externas del sector a nivel nacional. Otros productos con participaciones significativas aunque menores son: malta, cebada cervecera, porotos de soja, aceite girasol y trigo.

Entre las cargas transportadas en contenedores, los principales productos corresponden al complejo triguero (harina), frutícola (manzanas, peras), hortícola (cebolla), químico (soda cáustica), petroquímico (polietileno, PVC). La mayor parte de estos productos tiene salida por el puerto local.

Perfil económico de la región de influencia del puerto de Bahía Blanca

La región de influencia del puerto de Bahía Blanca se caracteriza por una rica y diversificada dotación de recursos naturales. Se pueden diferenciar cuatro subregiones con niveles de actividad económica de una magnitud relevante y con características muy definidas que confieren a cada una de ellas rasgos particulares.

Sobre el Atlántico, se extiende la subregión sudoeste de la llanura pampeana. Abarca una amplia región extendida al sur de las provincias de Buenos Aires y La Pampa. El principal núcleo urbano y mercado se encuentran en la ciudad de Bahía Blanca, con la posibilidad de consolidar un eje de integración comercial con la ciudad de Santa Rosa. Los sectores económicos líderes son la actividad agropecuaria, la agroindustria y la industria petroquímica. Entre sus producciones más importantes se

Evolución de las exportaciones
Comparación Bahía Blanca y Argentina

Año	Argentina		Bahía Blanca		Bahía Blanca/país		u\$s/tn	
	mill tn	mill u\$s	mill tn	mill u\$s	volumen	monto	País	Bahía Blanca
1992	42,5	12.235	5,4	1.432	13%	12%	288	267
1993	40,8	13.118	6,6	894	16%	7%	322	136
1994	46,7	15.839	6,8	1.068	15%	7%	339	157
1995	57,7	20.963	6,9	1.218	12%	6%	363	177
1996	62,4	23.811	4,6	1.051	7%	4%	381	229
1997	70,2	26.431	7,3	1.365	10%	5%	377	188
1998	82,5	26.434	9,8	1.468	12%	6%	320	150
1999	78,1	23.309	7,6	1.214	10%	5%	299	160
2000	82,6	26.341	9,3	1.675	11%	6%	319	180
2001	90,0	26.543	9,4	1.706	10%	6%	295	181
2002	89,5	25.651	8,3	1.373	9%	5%	286	165
2003	98,2	30.723	9,0	1.928	9%	6%	313	214
2004	93,9	35.218	8,6	2.147	9%	6%	375	251
2005	105,3	41.188	11,1	2.747	11%	7%	391	248
2006	100,7	47.327	9,8	2.748	10%	6%	470	282
2007	107,5	56.494	10,4	3.351	10%	6%	525	322
2008	101,4	70.383	9,6	4.252	9%	6%	694	442
2009	82,4	55.373	7,6	2.870	9%	5%	672	378
Promedia	79,6	32.077	8,2	1.917	11%	6%	391	229

Fuente: Adiana

Principales productos exportados en contenedores

En toneladas

Producto	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
PVC	43.283	44.259	48.571	48.837	41.597	29.899	29.854	45.742	31.772	363.814
Harina		6.477	11.475	18.856	25.350	41.435	46.825	49.897	48.685	249.000
Frutas y hortalizas			2.077			2.597	56.471	55.054	9.146	125.345
Polietileno		8.360	11.598	6.209			1.619	7.210	23.893	58.889
Soda cáustica perlada	2.416	5.507	6.096	4.255	2.423	2.089	2.175	1.352	1.681	27.994
Pescado					3.194	976	3.341	4.441	2.706	14.858
Trigo orgánico			222				762	1.875	1.788	4.647
Carne	58	750	1.346					343		2.497
Cera de abejas	16	179	152	173	57		19			596
Ladrillos			185							185
Miel de abejas	43	62	47					14		166
Perfiles de aluminio					29	10	48	20		107
Toneladas totales	45.816	65.594	81.769	78.330	72.650	77.006	141.114	165.948	119.671	847.898
Contenedores totales	4.240	6.261	7.693	6.592	5.774	7.047	15.249	16.696	10.647	80.199
TEUS totales	6.247	9.591	13.275	11.217	9.162	10.314	25.523	28.558	16.565	130.452

Fuente: Consejo de Gestión del Puerto de Bahía Blanca.

destaca el trigo, la ganadería, la faena de carne bovina, la producción de harina de trigo, miel, sal, ajo, aceites vegetales, malta, combustible y petroquímica. Predomina la actividad agropecuaria (trigo, carne, ganadería de cría). La industria tiene un importante desarrollo, destacándose la producción petroquímica (combustibles, polietileno, policloruro de vinilo, soda cáustica, fertilizantes) y las actividades agroindustriales (fideos, faena carne, aceites).

Los principales productos de exportación se transportan a granel por vía marítima, siendo Brasil el principal destino. La mayor parte del volumen comercializado se integra por cereales, combustibles y aceites comestibles. Las cargas transportadas en bultos o contenedores son más diversificadas. En esta categoría se registran ventas al exterior de distintos productos, entre los que sobresalen productos plásticos, pastas secas, harina de trigo, cebolla, ajo, miel, sal de mesa, pescado, cortes de carne bovina.

La subregión pampeana comprende hacia el sur el valle del Río Colorado y en ella se desarrollan producciones primarias intensivas en riego, en modo principal, la cebolla. Dentro de ella, la ciudad de Bahía Blanca es el principal punto de actividad económica regional, proyectándose como centro de servicios en comunicación, transporte y formación de recursos humanos.

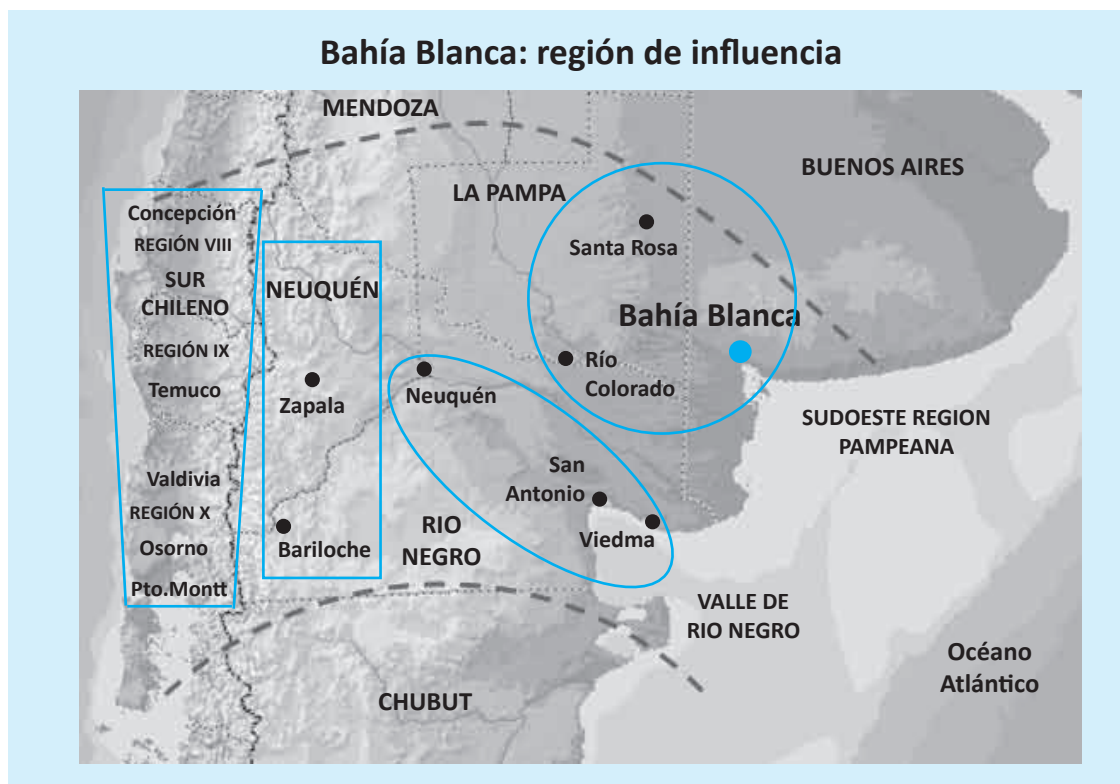
La segunda subregión es el Valle del Río Negro, reconocida por su producción de frutas, básicamente manzanas y peras, en una extensa área de cultivo bajo riego. Las mismas se empacan para su consumo en fresco o se industrializan bajo la forma de jugos y sidra. La actividad productiva de la zona también generación de energía hidroeléctrica a la que se ha sumado la vitivinicultura en los últimos años. El principal centro económico se encuentra en las ciudades de Neuquén y Cipolletti.

La tercera subregión es la precordillera neuquina. Se distingue por su gran potencial productivo en torno a yacimientos minerales de mármol, yeso, piedra caliza, cobre, arcillas, bentonita, cloruro de potasio, gas, petróleo y otros combustibles. Las actividades industriales están basadas en el aprovechamiento de estos recursos.

La región Norpatagónica se encuentra conectada con el sur de Chile por los pasos fronterizos de Pino Hachado y, más hacia el Sur, Cardenal Samoré. En los últimos años se observan mejoras en las condiciones de tránsito. Estos progresos han sido acompañados por un notable crecimiento de los flujos de intercambio regional de ambos países. En la provincia de Neuquén, el gobierno provincial ha construido un tramo adicional de 25 kilómetros vías de ferrocarril con dirección a Chile, incrementando las posibilidades de licitar la construcción del tramo completo hasta la punta de riel en Chile. En la región del Bío Bío de Chile, uno de los objetivos estratégicos es establecer una plataforma logística con el propósito principal de posicionar las terminales portuarias de esa región como uno de los puntos principales de ingreso y egreso de cargas de comercio internacional de Chile. Para ello, se ha reservado un amplio espacio que conecta los distintos puertos de la zona y en la que se planifica brindar una completa gama de servicios logísticos, es decir, involucrando actividades que permitan o faciliten la entrega de mercancías entre los productores y sus clientes. A la región descrita, se suma la Región sur de Cuyo, con posibilidades de desarrollo de exportaciones de frutas a través del puerto de Bahía Blanca.

Industrialización de materias primas

Las posibilidades de desarrollo de industrias en Bahía Blanca y su región se encuentran muy asociadas a la



disponibilidad de materias primas. La composición de la base regional de exportaciones descrita en la sección anterior revela las características del perfil industrial.

Entre las principales materias primas disponibles en la región, cabe destacar: trigo, semillas oleaginosas, cebada, miel, carne bovina, gas y petróleo y sal. A continuación, se describen las actividades industriales locales asociadas a cada uno de estos productos

Industria harinera. Existen fábricas de derivados como sémolas, grañones, harina común y pastas. Mientras que la panificación se destina íntegramente al consumo doméstico, la fabricación de pastas secas tiene como destino adicional el mercado externo.

Industria oleaginosa. El complejo oleaginoso es considerado como una de las agroindustrias más importantes del país y se evalúa altamente competitivo a nivel internacional. En la región se encuentran emplazadas empresas de nivel internacional, con importante capacidad instalada de acopio y procesamiento. Los principales factores que impulsan el desarrollo de esta cadena de valor en la región están dados por el protagonismo del cultivo de girasol y el acceso al puerto para el despacho de la producción a mercados del exterior. Este complejo se basa en el procesamiento de girasol y soja. En particular, la soja ha crecido en importancia en la zona próxima a Bahía Blanca en los años recientes. En la última década, la capacidad de procesamiento ha crecido en forma significativa con la construcción de nuevas plantas.

Industria maltera. Cuenta con una capacidad instalada que supera las 600 mil toneladas. Se exporta malta tostada y sin tostar. El desarrollo de esta actividad también

se relaciona con la proximidad de una de las principales regiones productoras de cebada cervecera. De las tres plantas existentes en el país, una se encuentra en Bahía Blanca y las dos restantes a menos de dos kilómetros, en Tres Arroyos y Puan.

Apicultura. La zona próxima a Bahía Blanca representa una de las principales áreas de producción en el país. El sector tiene un importante potencial de desarrollo, considerando que Argentina se encuentra entre los principales exportadores mundiales de miel. La cadena de producción y comercialización del producto en la región es completa dado que cuenta con productores, acopiadores, exportadores, laboratorios, fraccionadores e instituciones relacionadas con la actividad. El tipo de producto predominante es miel natural sin diferenciación en tambores. El resto de los derivados de colmena, polen, jalea real y propóleos, tiene muy baja participación y un escaso volumen de exportación directa, ya que la mayor parte se vende a exportadores que realizan sus operaciones a través del puerto de Buenos Aires.

Fruticultura. El complejo frutícola regional se encuentra circunscripto a la zona de Río Colorado y localidades aledañas. La economía de dicha región se basa fundamentalmente en el cultivo de manzanas, peras y algunas frutas de carozo, aunque la horticultura, principalmente en las variedades cebolla, zapallo y tomate, está avanzando significativamente en los últimos años. La fruta se destina a su comercialización en fresco y a la elaboración de jugos concentrados. Esta última opción incluye toda aquella producción que no reúne los estándares de calidad necesarios para su comercialización en fresco. En la comercialización en fresco intervienen los galpones de empaque y los frigoríficos, encargados

de recibir la fruta, acondicionarla y conservarla hasta el momento de la venta al mercado interno o externo.

Horticultura. Se encuentra en la zona de riego denominada Valle Bonaerense del Río Colorado y en la localidad de Río Colorado, ubicada en el límite entre Buenos Aires y Río Negro. La producción de cebolla es la más destacada y, en menor medida, la del ajo. El total producido se envía a galpones de empaque para tareas de acondicionamiento y embolsado. Aproximadamente un 60% de la producción se orienta a la exportación. El principal destino es Brasil. Las necesidades de demanda de importadores brasileños influyen decisivamente sobre los precios. En los últimos años, se observa una tendencia a la integración a través de la intervención de empresas de Brasil que han adquirido galpones de empaque y arrendado campos. La agregación de valor se ha intentado en casos aislados, fundamentalmente a través de la producción integrada y orgánica.

Olivicultura. El complejo olivícola se ha desarrollado en cercanías de Bahía Blanca, en el partido de Coronel Dorrego, donde se elabora aceite orgánico. En el distrito se desarrollan todos los pasos del proceso productivo y se ha alcanzado un producto final de muy buena calidad. El principal destino del producto es la exportación hacia Estados Unidos. La actividad también se desarrolló a menor escala en zonas próximas a Bahía Blanca, con emprendimientos en los partidos de Patagones, Villarino y Puan.

Industria cárnica. Cuenta con un número considerable de frigoríficos que principalmente atienden el mercado local. La actividad fue una de las primeras industrias en la ciudad, llegando a contar con trascendencia internacional por su alto dinamismo exportador.

Industria petrolera y petroquímica. Bahía Blanca es uno de los más importantes centros petroquímicos del país. Aporta más del 60% de la producción nacional del sector y, en muchos casos, las empresas que conforman el polo son las únicas fabricantes de ciertos productos. La convergencia de los principales gasoductos que garantizan la provisión de materia prima y la presencia de los puertos y redes de transporte terrestre que facilitan la distribución de los productos terminados, hace de la región uno de los lugares más atractivos para el desarrollo de esta actividad. Principalmente, se elaboran combustibles, etano, gas licuado petróleo, gasolina natural, polietilenos en todas sus variedades, PVC, soda cáustica y urea granulada.

En resumen, las posibilidades de desarrollo industrial se relacionan con el aprovechamiento de materias primas regionales ligadas con actividades tales como las industrias frigorífica, fideera, de procesamiento de aceite vegetal y sus subproductos y de la malta. Se podría agregar la ampliación de la actividad industrial petroquímica si a futuro se lograra normalizar la producción de gas y petróleo en el país. En esta categoría, cabría pensar en la posibilidad de mayores producciones de polietileno, PVC, fertilizantes y combustibles.

Cadenas de valor y posibilidades de desarrollo

La región del sudoeste de la provincia de Buenos Aires posee características agroecológicas que la convierten en una zona de producciones primarias, con predominio de trigo y ganadería extensiva. En cuanto a alternativas para una mayor agregación de valor, además de la incorporación de industrias transformadoras de las materias primas generadas por la actividad agropecuaria, también se presenta la opción de una mayor diferenciación de la producción primaria. Esto es aplicable a productos como la miel, la harina y el trigo.

A continuación se presentan las posibilidades de inversión a partir del desarrollo de las cadenas de valor existentes en la región, dadas por las industrias de aceites vegetales, plástica, del trigo y de la carne.

Sector oleaginoso. La industria oleaginosa representa una de las actividades de mayor potencial de desarrollo, en virtud de la creciente especialización de la producción agrícola del país en el cultivo de soja. Por otra parte, la zona próxima al puerto local se destaca en la producción de girasol, con el consecuente potencial en la industrialización del cultivo.

En los últimos años, se han confirmado proyectos de inversión en la industria del aceite vegetal en la zona del puerto, lo que respalda las posibilidades de desarrollo de la actividad en el medio. Dado que la disponibilidad de materia prima en la región excede la capacidad instalada de procesamiento, hay margen para futuras ampliaciones de la capacidad instalada de la industria local.

Las plantas procesadoras extraen el aceite de las semillas y lo comercializan a gran escala en el mercado interno y externo. A su vez, el subproducto de la molienda, conformado por la harina de girasol o soja, en algunos casos compactado en forma de pellets, es destinado a la alimentación animal y también se comercializa en ambos mercados. Las plantas de alimento balanceado regionales constituyen la única industria de transformación primaria del complejo, ya que el fraccionamiento de aceites comestibles se realiza en plantas extrazona. Además de las actividades citadas también habría potencial de producción de biocombustibles y energía. El cuadro inferior describe el conjunto de principales aplicaciones industriales a partir del procesamiento de semillas oleaginosas.

Sector plástico. La disponibilidad de materias primas plásticas, PVC y polietileno de las empresas que conforman el complejo petroquímico abre la perspectiva del desarrollo en la industria plástica transformadora. Además de estas actividades, cabe también mencionar otras relacionadas con el envasado y fraccionamiento de productos del complejo (fertilizantes, soda cáustica) y envasado de gases (butano, propano). La siguiente tabla describe en términos generales el campo de posibles aplicaciones.

Sector triguero y de cebada cervecera. La cadena de valor

Producción agrícola región Sudoeste Provincia de Buenos Aires*			2008/2009	2009/2010
Trigo	Hectáreas sembradas		1.006.525	751.904
	Toneladas producidas		995.805	508.501
Girasol	Hectáreas sembradas		285.820	246.400
	Toneladas producidas		316.991	277.501
Soja	Hectáreas sembradas		369.020	379.303
	Toneladas producidas		250.643	622.247
Cebada	Hectáreas sembradas		216.000	214.170
	Toneladas producidas		390.370	236.450
Maíz	Hectáreas sembradas		85.800	77.500
	Toneladas producidas		60.950	119.390

* Partidos: Patagones, Villamo, Puan, Bahía Blanca, Rosales, Dornago, Pringles, Saavedra, Tornquist, Pigüé, Suárez, Alsina y Guaminí

Fuente: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación

Grado de desarrollo local de las industrias

Materia prima / Semielaborado	Industria	Producto	Capacidad instalada (tn)	Tipo producto
trigo	farinera	harina	s/d	final - intermedio
		gajones	s/d	intermedio
		salvado	s/d	intermedio
		panificados	s/d	final
		fideos secos	35.000	final
grasol, soja	oleaginosas	aceite de grasol	310.000	intermedio
		aceite de soja	250.000	intermedio
		pellets y harina de grasol	300.000	intermedio
		pellets y harina de soja	1.000.000	intermedio
cebada	maltera	malta sin tostar	425.000	intermedio
		malta tostada		intermedio
miel	apícola	cera	s/d	intermedio
		miel	s/d	final
carne	frigorífica	carne refrigerada + congelada	330.000	final
gas, petróleo	petrolera	butano	1.250.000	intermedio
		propano		intermedio
		etano	830.000	intermedio
		gasolina natural	313.000	final
		nafta	630.000	final
		gas oil - kerosene	810.000	final
	petroquímica	fuel oil - asfalto	280.000	final
		etileno	700.000	intermedio
		amoníaco puro	750.000	intermedio
		VCM	231.000	intermedio
		polietileno	650.000	final
PVC	220.000	final		
urea	1.100.000	final		
sal	química	cloro	163.000	final - intermedio
		soda cáustica	184.000	final - intermedio

Fuente: CGPBB, IPA, Cámaras Industriales, datos empresas sector.

del complejo triguero es una de las más desarrolladas de la zona. Se refleja en la presencia de más de una decena de molinos harineros dispersos en la región y de fábricas en las dos actividades principales que toman la harina como insumo: producción de panificados y de pastas secas. Al igual que en el caso de la carne, la producción de harinas es una de las actividades representativas de la tradición industrial de la ciudad de Bahía Blanca, contando como principal ventaja competitiva con la proximidad de la materia prima de excelente calidad y el puerto. En el caso de la malta, se trata del insumo básico para la producción de cerveza, cuya industria industria tiende a ubicarse en cercanías de los grandes centros de consumo, como el caso de Buenos Aires.

Sector cárnico. Los frigoríficos son el principal eslabón industrial en la cadena de valor de la carne bovina de la región. Algunos establecimientos se denominan de Ciclo I, cuya actividad es la faena, y otros, de Ciclo II, cuyo insumo es la media res proveniente de los frigoríficos de Ciclo I y que se dedican al desposte. Existe una tercera categoría de establecimiento que combina ambos ciclos. La fabricación de embutidos y fiambres también es un eslabón dentro de esta cadena. El sector cárnico está orientado al mercado interno, donde se registra un alto consumo de estos productos.

La siguiente lista no es exhaustiva y su principal propósito es exponer potenciales actividades “aguas abajo” a partir de la producción existente en la región. En cada caso, corresponderá un análisis de factibilidad económica de acuerdo a las características de propuestas más específicas.

- Biocombustibles
- Energía de desechos de industria de aceites vegetales
- Fertilizantes líquidos
- Envasado y fraccionamiento de fertilizantes
- Envasado y fraccionamiento de gas butano y propano
- Envasado y fraccionamiento de soda cáustica
- Fruta y hortalizas deshidratadas
- Cerveza
- Miel fraccionada
- Aceites vegetales refinados para consumo humano
- Adhesivos, solventes, lubricantes
- Placas y láminas de plástico
- Envases y artículos de packaging plásticos
- Tubos, caños, cables, aislaciones y perfiles plásticos
- Juguetes
- Productos sintéticos

Industria de procesamientos de semillas oleaginosas

Materia prima	Producto	Industria	Condición	Potencial crecimiento	Consideraciones
SOJA	aceite	biodiesel	potencial	alto	Existen proyectos de escala importante para producir biodiesel en el corto plazo
		química	potencial	bajo	Las industrias químicas derivadas se encuentran fuera de la región y principalmente en el exterior
		alimenticia	potencial	alto	La industria refinadora de aceite crudo para el consumo final no presenta desarrollo en la región. La exportación es el principal destino del producto
	harina	consumo animal	existente	medio	Parte del producto se comercializa al sector primario para la producción de carnes y leche y parte al mercado externo con el mismo objetivo
alimentos balanceados		existente	medio	Es una de las materias primas más importantes para la industria de alimentos balanceados	
GIRASOL	aceite	biodiesel	potencial	alto	Existen proyectos de escala importante para producir biodiesel en el corto plazo
		química	potencial	bajo	Las industrias químicas derivadas se encuentran fuera de la región y principalmente en el exterior
		alimenticia	potencial	alto	La industria refinadora de aceite crudo para el consumo final no presenta desarrollo en la región. La exportación es el principal destino del producto
	harina	consumo animal	existente	medio	Parte del producto se comercializa al sector primario para la producción de carnes y leche y parte al mercado externo con el mismo objetivo
		alimentos balanceados	existente	medio	La industria tiene un amplio desarrollo en la región por contar con materia prima en cantidad y calidad
	cáscara	energía	potencial	alto	Representa un proyecto que marca la actual tendencia de sustitución energética con gran potencial de crecimiento en la región

Industria plástica

	Semit.	Envases y embalajes	Construcción	Uso doméstico	Resto
PEBD	placas, láminas y hojas, film stretch	cajas, cajones, bins, tambores, bidones, bolsas, bolitas, envases para cosmética, limpieza, laboratorios	tuberías para riego, cables	artículos domésticos, menaje	juguets
PEAD			caños para gas, telefonía, agua potable, drenaje, uso sanitario		
PVC	placas, láminas y hojas	bandejas p/carne, fiambres, packaging, golosinas, botellas, aceite, cosméticos, bidones agua	caños, aislación a alambres y cables, perfiles para puertas, ventanas	artículos cocina	productos cuero sintético, blisteres farmacéuticos, tarjetas plásticas

Nota: la urea se usará un 95% para fertilizar y el 5% restante se destina a la industria química y petroquímica, por lo que resulta irrelevante en este análisis.

Industria triguera-maltera

Insumo	Productos intermedios	Productos finales - consumo humano	Productos finales - consumo animal
trigo	harina	pastas secas, pastas frescas, panificados	alimentos balanceados
	granos, salvado	galletas, cereales	
cebada, cevocera	malta tostada, malta sin tostar	cerveza	

Sector cárnico

Materia prima	Producto	Industria
producción de carne en sistemas de cría, recria y engorde	carne en medias reses, carne enfriada, cuero, sangre, grasa, menudencias, huesos	faena
	carne enfriada, cuero, sangre, grasa, menudencias, huesos	faena, cuarteo, curtiembre

Tendencias de la inversión local

El perfil de inversiones anunciadas y/o concretadas en la región durante los últimos años representa un indicio claro y revelador de las oportunidades de negocios en Bahía Blanca. Esta información también destaca los principales factores de localización para cada industria, es decir, las ventajas competitivas locales más apreciadas y los principales obstáculos para la concreción de emprendimientos.

El cuadro siguiente describe los principales proyectos públicos y privados anunciados en los últimos años en

la ciudad y también aquellos que se emplazan en otras regiones pero que guardan relación con el entorno local. Los proyectos con financiamiento público se orientan a la construcción y mejora de infraestructura de transporte y vivienda. Por el lado del sector privado, las propuestas de inversión se vinculan principalmente con actividades ligadas al complejo agroindustrial y petroquímico, entre las que se encuentran la producción de energía eléctrica y eólica, de fertilizantes líquidos a partir de urea, de fardos de alfalfa, almacenamiento y construcción de muelles para embarques de cloruro de potasio, acopio y molienda de granos oleaginosos, plantas de biodiesel y

de regasificación, y fabricación de maquinaria agrícola. Estos anuncios refuerzan la idea presentada en la sección anterior, acerca de las posibles actividades que podrían llegar a desarrollarse en la región.

En el amplio conjunto de inversiones potenciales, existe un grupo de emprendimientos de reciente concreción, en ejecución y en proceso de estudio, que cabría calificar como estratégico, dado el fuerte impacto económico asociado a su implementación. Entre éstos, cabe mencionar:

- Profundización del dragado del canal acceso puerto a 50 pies. La misma fianzaría la principal ventaja competitiva de la región en fletes marítimos de graneles por la posibilidad de operar con buques de mayor calado.
- Concesión muelle multipropósito y servicio de contenedores. Representa un factor fundamental y necesario para la proyección de una zona de actividad logística en proximidades de las instalaciones portuarias y para el impulso del desarrollo exportador de industrias manufactureras en la región.
- Terminal almacenaje y embarque cloruro de potasio. El proyecto se encuentra en curso de ejecución. Contribuirá con más de un millón de toneladas al año de minerales, esperándose un fuerte incremento en el nivel de operaciones en los años subsiguientes. Tendrá un gran impacto sobre la infraestructura y servicios de transporte en la zona portuaria.
- Construcción terminal embarque granos y subproductos. Incrementa la capacidad de embarque de granos y subproductos del puerto local. En una segunda fase, se plantea la posibilidad de instalar una planta elaboradora de aceites vegetales.
- Reacondicionamiento de la red ferroviaria y accesos viales a puerto. Se encuentra en etapa de estudios finales. Dada la proyección de fuerte crecimiento en las cargas, resulta una inversión prioritaria en un horizonte de mediano plazo para evitar sobrecostos asociados a la congestión o saturación de la capacidad de transporte.
- Ensanche del camino acceso a puerto y Ruta 3 Sur. Consolida a Bahía Blanca y a la zona portuaria en particular como punto obligado de paso de las cargas que circulan desde y hacia la mitad sur del país. La primera fase del proyecto de 10 kilómetros se encuentra concluida. Funcionarios de Vialidad Nacional destacan que la ejecución de la obra está programada para el año 2012.
- Nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable. Los estudios e inversiones en este aspecto resultan primordiales, no sólo en sí mismos, sino porque, de no resolverse la sustentabilidad en la provisión de agua potable, se torna incierta la viabilidad de cualquier proyecto industrial.
- Expansión complejo petroquímico. Las plantas petroquímicas hicieron pública su voluntad de ampliar instalaciones, en la medida que se normalice y asegure la provisión de la materia prima básica: el gas.
- Planta regasificadora. La escala y montos estimados del emprendimiento ubicaría a este proyecto como uno de los más importantes en trascendencia dentro del ámbito nacional. En particular, se manejan dos posibles emprendimientos: uno en cercanías de Puerto Rosales, con financiamiento estatal, y otro, más reciente, con financiamiento privado en cercanías de la localidad de General Daniel Cerri. Este último proyecto se encuentra en una fase preliminar de análisis. De avanzar esta idea, tendría notables implicancias para el desarrollo del área portuaria, al ampliarse la oferta de espacios para la construcción de nuevos muelles en el tramo que va desde Puerto Galván hasta General Cerri.
- Zona Franca Bahía Blanca-Coronel Rosales. De reciente inauguración, contribuye a reforzar las posibilidades de desarrollo de la futura zona de actividades logísticas.
- Corredor Trasandino del sur. Este proyecto consolidaría a Bahía Blanca como cabecera de un eje de desarrollo junto a las ciudades de Neuquén y Concepción. El puerto de Bahía Blanca podría representar una alternativa para que productos chilenos lleguen a mercados sobre el Atlántico y viceversa.

Manufacturas en el hinterland portuario

Las manufacturas del hinterland portuario representan oportunidades de desarrollo de cadenas de valor en dirección al puerto de Bahía Blanca. Las cadenas de valor localizadas en otras regiones del país y con una clara orientación a mercados externos, podrían extenderse en el medio local, incorporando valor a través de servicios a las mercaderías y empleando las instalaciones portuarias como punto de salida al exterior. Las nuevas actividades con potencial de desarrollo en la zona industrial portuaria, estarían asociadas al procesamiento, acondicionamiento y/o fraccionamiento de estas producciones regionales, como paso previo al despacho por vía marítima hacia mercados externos.

Las principales economías regionales comprendidas en un amplio hinterland del puerto de Ingeniero White son Valle del Río Negro, Valle del Río Colorado y Sur de Cuyo.

- Valle del Río Negro. Se destaca el procesamiento, fraccionamiento y acondicionamiento de frutas (manzanas, peras) y la producción de vinos de alta gama del Alto Valle (Río Negro) y de San Patricio del Chañar (Neuquén).
- Valle del Río Colorado. La principal actividad es el procesamiento, fraccionamiento y acondicionamiento de cebolla, ajo y frutas.

Anuncios de inversiones en Bahía Blanca

Año	Mes	Empresa	Sector	Monto	Descripción	Detalles
2007	ene	Patagonia Norte	Portuario	9 mil u\$s	Comisión mutua multipropósito Ing. White	Plazo de 20 años. Movimiento previsto de 50 mil contenedores en 2011
	jul	Farma Holding	Energético	85 mil u\$s	Adquisición Central Luis Padrahuana	
	jul	Yalidat Nacional	Infraestructura	33 mil u\$s	Reparación y creación Ruta 3 Norte y Sur	Reparación Ruta 3 hasta Río Colorado. Previsión autopista de 4 carriles
	ago	Estado Nacional	Energético	400 mil u\$s	Planta regasificadora/abastecimiento al sector petroquímico local	Planta proveniente de Venezuela
	ago	Sowthco	Energético	300 mil u\$s	Parque edico	
	sep	CSG Investment Group	Maquinaría agrícola	35 mil u\$s	Fábrica tractores en Misiones	Creación estimativa de 70 puestos de trabajo
	dic	Louis Dreyfus	Agroexportador	120 mil u\$s	Almacenamiento y embarque de grano y planta de molinda. Fabricación biodiesel	Etapas: almacenamiento (50 mil u\$s). Etapa B: molinda y fabricación (70 mil u\$s)
	dic	Solvay Indipa	Petroquímica	135 mil u\$s	Creación Solá bel Energía junto con Abasco SA. Autoabastecimiento energía eléctrica	Generación de 365 megawatts. Venta de 40 megawatts excedentes
	dic			60 mil u\$s	Ampliación capacidad productiva de PVC a 260 mil tn	Capacidad anterior: 40 mil tn
dic	Molinos Rold de la Plata	Alimenticio	115 mil u\$s	Adquisición fábrica de fideos Mavira	Mavira: 162 empleados, 15 mil tn/año de capacidad, 28 mil u\$s/año de facturación	
2008	ene	CASA y Anexo Ingeniería Gobierno de la Provincia de Buenos Aires	Aertransporte	11 mil \$	Comisión Aeropuerto Comandante Espora	Plazo de 25 años
	ene	Provincia de Buenos Aires	Portuario	300 mil \$	Inversiones en Puerto Local	
	mar	COMISA	Agroexportador	345 mil u\$s	Fábrica aceite de soja con capacidad de 4 mil tn/día	Realización posterior de ampliaciones. Solicitud de 20 ha del puerto reservadas para LDC
	mar	Estado Nacional	Esparcimiento	300 mil \$	Estado deportivo	Estado Nacional y Provincial. Ubicado en Gabera y Fortísima Protectora
jun	Petrobras	Energético	8 mil u\$s	Ampliación dióxido de propileno en Puerto Galván		
2009	ene	Estado Nacional	Obras Públicas	340 mil \$	Construcción y mejora de viviendas	1.300 viviendas, 200 mejoras habitacionales
	ene	Yala Río Doña	Mínero	150 mil \$	Proyecto explotación potasio - Adquisición a Río Tinto	
	feb	Estado Nacional	Infraestructura	35 mil \$	Mejoras en accesos viales	
	abr			20 mil \$	Pavimentación Paso Puro Hachado	
	jun	EDES SA	Energético	34 mil \$	Mejoras en redes eléctricas	
oct	Alfalfa y Fomaj de la Patagonia	Agroexportador	4 mil €	Fabricación fardos de alfalfa para exportación	Exportación a nailaza en contenedores	
2010	feb	Coca Cola Polar	Alimenticio	25 mil u\$s	Aumento capacidad productiva	Creación estimativa de 100 puestos de trabajo al menos
	mar	Muelle Multipropósito	Exportación	6 mil \$	Ampliación capacidad operativa	Ampliación de 1 ha. Posible trabajo con nuevos productos
	abr	Estado Nacional	Obras Públicas	300 mil u\$s	Acueducto Río Colorado	Horizonte temporal: 50 años. Funcionamiento previsto en 2013
	ago	ACBSA	Agroexportador	1 mil u\$s	Mejoras de almacenamiento	Incremento en la operación de 250 a 290 mil tn/año
	oct	Estado Provincial y empresas del Pdo	Obras Públicas	90 mil \$	Obras para ingeniero White	Horizonte: 4 años. Destino principal: infraestructura
	oct	Estado Nacional y empresas privadas	Energético	250 mil u\$s	Parque Edico (Ternquist, Osarigo y Suárez)	90 mínimos, 100 MW de potencia
	nov	UBA, EFBB, INTI, UNS y empresas privadas	Tecnológico	38 mil \$	Parque Tecnológico Científico y Empresarial Tecnópolis del Sur	Objetivo: instalación de empresas tecnológicas científicas
2011	feb	CGPBB	Portuario	300 mil u\$s	Dragado sitios de atraque y mantenimiento, ensanchamiento canal de acceso y ampliación zona de giro	Ensayamiento de 45 actuales a 50 por de profundidad. Acarido por mantenimiento del dragado por Sañol
	mar	EDES SA	Energético	27 mil \$	Mejora infraestructura local	Mejoras en redes de media y baja tensión abarcando 4 ó más. Pequeñas estaciones transformadoras
	abr	WFS SA	Portuario y energético	290 mil u\$s	Dragado desde Ingeniero White hasta General Daniel Corti. Previsión instalación planta regasificadora	Se llevaría a 45 por de profundidad entre Galván y Cuaremes. Esto permitirá habilitar 90 hectáreas adicionales para instalación de empresas en el puerto.

Fuentes: La Nueva Provincia, El Cronista Comercial, Agrícola

- Sur de Cuyo. Se especializa en la producción frutas frescas en la zona San Juan y Mendoza, además de hortalizas, ajos, cebollas y vinos de exportación.

requeriría el complemento de un servicio logístico que incluya la gestión aduanera para ingresar al territorio nacional, o los puertos de Zárate y Rosario, ambos con restricciones de calado por tratarse de puertos fluviales pese a su ventajosa ubicación.

Oportunidades de inversión relacionadas con importación de mercadería en contenedores

Una posibilidad adicional para la exploración de desarrollo de nuevos negocios en la región se relaciona con la importación de mercaderías. Existe potencial de generación de negocios asociados a importaciones, a partir de la modificación de circuitos logísticos para cargas que arriban al puerto de Buenos Aires por vía marítima, planteando al puerto de Ingeniero White como alternativa. Además, cabe mencionar la posibilidad de captación de cargas en tránsito desde mercados del Atlántico, principalmente Europa y Brasil, con destino a Chile. Esta variante adicional de captación de cargas que ingresarían por el puerto local se materializa en el proyecto de desarrollo del Corredor Trasandino del Sur, que tendría al puerto local como nodo fundamental, por el enlace del tramo marítimo con en el terrestre. Estudios anteriores permiten verificar que existen posibilidades concretas de captación de cargas que Chile importa desde Brasil por vía terrestre (CREEBBA, presentación del estudio "Potencial de desarrollo del mercado del Corredor Trasandino del Sur". Seminario organizado por la Asociación Latinoamericana de Ferrocarriles, ALAF. Neuquén. 2006).

La pretensión de competir con el puerto que actualmente concentra casi la totalidad del movimiento de contenedores del país, el puerto de Buenos Aires, se sustenta en los siguientes factores:

1. A partir del año 2008, el puerto de Bahía Blanca logró afianzar un servicio eficaz y eficiente en el manejo de contenedores. El resultado se refleja en el aumento del volumen de operaciones y en el mayor grado de diversificación de clientes y productos.
2. La oferta de frecuencias y bodega, todavía baja, ha evidenciado mejoras, con la participación de compañías navieras reconocidas.
3. Se cuenta con amplios espacios, seguridad, gestión ágil y personalizada de trámites, tanto portuarios como aduaneros, y enlaces terrestres por la red vial y ferroviaria con los principales mercados del interior del país.
4. La posibilidad de operar con buques de mayor dimensión en el puerto local por la ventaja en profundidad de los sitios de atraque.
5. El principal puerto del país, Buenos Aires, se aproxima gradualmente a su punto de máxima capacidad de servicio. El crecimiento de sus operaciones se ve limitado por las complicaciones logísticas para trasladar cargas hacia y desde el puerto por vía terrestre. Como posibles opciones surge el puerto de Montevideo, que

Potencial de desarrollo regional: guía de oportunidades de inversión

A partir del análisis anterior, se presenta un listado de oportunidades de inversión relacionadas con la base económica actual de la región. Se incluye una evaluación preliminar sobre las posibilidades de concreción de cada alternativa, basadas en criterios cualitativos.

Resumidamente, los proyectos concretos más destacados con posibilidades de materialización en el mediano plazo son los siguientes:

- Importación y regasificación de GNL
- Producción de energía eléctrica
- Recepción, almacenaje, compactación y embarque K
- Plantas de molienda de girasol y soja
- Biocombustibles
- Parque para almacenamiento de graneles líquidos
- Procesamiento de productos plásticos de exportación
- Producción de fertilizantes líquidos
- Fraccionamiento productos a granel: gas, fertilizantes
- Corredor franco General Pico-Bahía Blanca
- Generación de energía a partir de desechos
- Generación de energías eólicas

FACILIDADES PARA LA INVERSIÓN

En los siguientes apartados se presenta una descripción de recursos humanos, capacidad de aprovisionamiento de energía, infraestructura de transporte y disponibilidad de espacios en la ciudad de Bahía Blanca para la radicación de nuevas empresas.

Disponibilidad de recursos humanos

Educación inicial, primaria y secundaria

En el partido de Bahía Blanca existe disponibilidad de oferta educativa en todos los niveles y modalidades, tanto en el ámbito público como en el privado.

En la educación formal, el nivel inicial cuenta con más de 90 establecimientos en la ciudad, que concentran alrededor de 12 mil alumnos. De dicho total, aproximadamente 60 colegios corresponden a la órbita estatal, mientras que el resto es de carácter privado. En lo que respecta al nivel primario, 94 escuelas poseen una matrícula de alrededor de 28 mil alumnos: 74 dependen del estado provincial y 20 corresponden al ámbito privado. En el nivel secundario,

Guía de oportunidades de inversión en la región de Bahía Blanca

AMPLIACION CAPACIDAD INSTALADA ACTIVIDADES EXISTENTES		
La primera hipótesis de industria ubicada consiste en la ampliación de la capacidad instalada en actividades existentes. La posibilidad de desarrollo industrial se relaciona con el aprovechamiento de materias primas regionales y se relaciona ligadas con actividades	industria química, industria frigorífica, procesamiento aceite vegetal y sub productos, industria mullera	Se podría agregar la ampliación de la industria petroquímica si se logran normalizar la producción de gas y petróleo en el país. Cabe pensar en posibilidad de in polietileno, PVC, fertilizantes y combustibles.
DE SARROLLO INDUSTRIAS PROCESADORAS DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIPROCESADOS		
El listado adjunto no es exhaustivo. Expone potenciales actividades "aguas abajo" a partir de la producción existente en la región. En cada caso, corresponderá una evaluación profunda de la factibilidad económica.	biocombustibles, energía a partir de desechos de la industria de aceites vegetales, Neófitos líquidos, ensacado y fraccionamiento de fertilizantes, ensacado y fraccionamiento de gas butano y propano, ensacado y fraccionamiento de soda cáustica, fruta y hortalizas deshidratadas, cerveza, miel fraccionada, aceites vegetales refinados aptos para consumo humano, industrias químicas derivadas del aceite vegetal: adhesivos, solventes, lubricantes, placas y láminas de plástico, envases y artículos de packaging plásticos, tubos, caños, cables, aislaciones y perfiles plásticos, juguetes, productos sintéticos	
CAPTACION DE MANUFACTURAS EN EL HINTERLAND PORTUARIO		
Se relaciona con el desarrollo de nuevas cadenas de valor. La idea consiste en atender hacia el puerto de Bahía Blanca, cadenas de valor existentes, en otras regiones del país con una fuerte proyección exportadora. Las nuevas actividades con potencial de desarrollo en la zona industrial portuaria, se relacionan al procesamiento, acondicionamiento y/o fraccionamiento de estas producciones regionales, como paso previo al despacho por vía marítima hacia mercados externos.	Procesamiento, fraccionamiento y acondicionamiento de frutas (naranjas, peras), - Servicios logísticos para exportación de vinos de alta gama de Rio Negro - Nuequén y Mandioca - Procesamiento, fraccionamiento y acondicionamiento de cebolla, ajo y frutas - Procesamiento, fraccionamiento y acondicionamiento de frutas frescas y hortalizas	
CAPTACION EN LAS ACTIVIDADES CON MEJORES PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO		
Se identifican actividades que presentan buenas perspectivas de crecimiento en el país, reflejadas en el buen desempeño de las exportaciones sectoriales o la firme tendencia de la inversión a gran escala en la actividad	Generación de energía eólica - Exportación de placas y/o láminas de plástico, laminado de gesso, artículos de confitería, alimentos para animales, lactinas, huertos de ave sin cáscara secos - Centros de acopio y embarque de productos de la minería - Producción de aceite vegetal - Plantas productoras de biocombustible	
CAMBIO DE SISTEMAS LOGISTICOS Y SUSTITUCION DE IMPORTACIONES		
Presenta dos variantes: una apunta directamente a la sustitución de importaciones, a partir de la creación de actividades de desarrollo potencial en el ámbito local. La otra, basada en la generación de negocios asociados a importaciones, consiste en la redefinición de circuitos logísticos para un flujo que arriban al puerto de Buenos Aires por vía marítima, plantando al puerto de Ingeniero White como alternativa. Además, cabe la posibilidad de captación de cargas en tránsito desde mercados del Atlántico (principalmente Europa y Brasil) con destino a Chile	Desarrollo de una plataforma de importación para la zona centro y sur del país - Captación de cargas en tránsito desde Brasil y Europa con destino a Chile	

la cantidad de unidades educativas asciende a 109 y la matrícula, a unos 24 mil alumnos. En este caso, 70 establecimientos corresponden a provincia, mientras que cerca de 40 son de gestión privada. Por último, el nivel superior no universitario cuenta con 23 instituciones que congregan casi 9 mil estudiantes. De ese total, sólo 9 son de gestión pública y el resto corresponde al ámbito privado. Las áreas de capacitación en este nivel son sumamente amplias y abarcan una gran cantidad de especialidades.

A los establecimientos de los distintos niveles ya mencionados, deben agregarse los que pertenecen a la órbita nacional, a través de la Universidad Nacional del Sur. Se trata de las escuelas de enseñanza media, que reúnen a más de 2.600 estudiantes en todos los niveles de educación formal.

Más allá de la educación formal, existe también oferta

educativa para la modalidad jóvenes y adultos en todos sus niveles, incluyendo ocho establecimientos de formación profesional, que también contribuyen a la formación de recursos humanos idóneos para su inserción en el mercado laboral. Existen, además, alternativas relacionadas con la modalidad artística y a la formación de capacidades en educación física. En el siguiente cuadro se expone un listado de algunas de las capacitaciones que se ofrecen en los diversos centros de formación profesional de la ciudad.

Educación universitaria

Existen en Bahía Blanca dos universidades: la Universidad Nacional del Sur y la Universidad Tecnológica Nacional. Entre ambas se cubre una amplia y diversa oferta de carreras que permiten a los estudiantes acceder a títulos universitarios e intermedios.

Capacitaciones brindadas en Centros de Formación Profesional

Administración de recursos humanos	Huerta bajo nylon, jardinería
Andamiista	Impresión tipográfica
Armador de pallets	Impresor topográfico y encuadernador
Artesanías	Inglés
Cañista montador	Maestro pizzero y rotisero
Carpintería	Marquetería
Cocinero	Marroquinería y cartonería
Conductor de motoniveladoras	Mecánico
Confeción	Mazo
Conservación y manipulación de alimentos	Operador de autoelevador
Diseño gráfico	Operador de PC
Ebanista	Panadería
Electricista	Peluquería
Encañador	Protocolo y ceremonial
Fabricante de pastas	Seguridad e Higiene industrial
Fresador mecánico	Tejido en telar
Gasista	Tomaría y soldadura
Herrería	Tomero mecánico

Carreras universitarias ofrecidas en Bahía Blanca

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

Ingeniería Agronómica
 Técnico Superior Agrario en Suelos y Agua
 Técnico Universitario Apícola
 Técnico Universitario en Manejo y Comercialización de Granos
 Bioquímica
 Farmacia
 Licenciatura en Ciencias Biológicas
 Contador Público
 Licenciatura en Ciencias de la Administración
 Administración Técnico Universitario en Creación y Gestión de PYMES
 Licenciatura en Enfermería
 Medicina
 Ingeniería en Sistemas de Computación
 Licenciatura en Ciencias de la Computación
 Abogacía
 Martillero y Corredor Público
 Licenciatura en Economía
 Profesorado en Economía
 Técnico Universitario en Emprendimientos Agropecuarios
 Técnico Universitario en Asuntos Municipales
 Licenciatura en Física
 Licenciatura en Geofísica
 Profesorado en Física
 Licenciatura en Geografía
 Licenciatura en Turismo
 Profesorado en Geografía
 Técnico Universitario en Emprendimientos Turísticos
 Técnico Universitario en Gestión Cultural y Emprendimientos Culturales
 Licenciatura en Ciencias Geológicas

Licenciatura en Geofísica
 Técnico Universitario en Medio Ambiente
 Licenciatura en Filosofía
 Licenciatura en Historia
 Licenciatura en Letras
 Profesorado en Filosofía
 Profesorado en Historia
 Profesorado en Letras
 Agrimensura
 Ingeniería Civil
 Ingeniería Industrial
 Ingeniería Mecánica
 Ingeniería Electricista
 Ingeniería Electrónica
 Técnico Universitario en Emprendimientos Audiovisuales
 Ingeniería de Alimentos
 Ingeniería Química
 Técnico Universitario en Emprendimientos Agroalimentarios
 Licenciatura en Matemática
 Profesorado en Matemática
 Licenciatura en Química
 Profesorado en Química
 Profesorado en Química de la Enseñanza Media

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

Licenciatura en Organización Industrial
 Ingeniería Electrónica
 Ingeniería Eléctrica
 Ingeniería Mecánica
 Ingeniería Civil

La Universidad Nacional del Sur (UNS) cuenta con dieciséis Departamentos Académicos, los que en conjunto ofrecen más de cincuenta carreras en todas las áreas, incluyendo tecnicaturas, licenciaturas, profesorados e ingenierías. De acuerdo con las últimas estadísticas elaboradas por la casa de altos estudios, anualmente ingresan algo de 4.400 alumnos provenientes de la ciudad y de otras localidades, lo que pone de relieve la magnitud del área de influencia de la institución. A modo de referencia, en 2009 egresaron unos 900 profesionales. Además de los cursos de grado, la UNS posee una nutrida oferta de carreras de posgrado, que incluye 21 doctorados, 27 maestrías y 8 especializaciones.

La Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Bahía Blanca (UTN) posee seis departamentos académicos y ofrece cinco carreras de grado universitario y dos de posgrado. Además posibilita el acceso a un título de pregrado. Dentro del ámbito de la UTN funciona el Centro de Capacitación y Certificación de Competencias Profesionales (C4P). Ubicado en el corazón del Parque Industrial de Bahía Blanca, está orientado a satisfacer las necesidades de formación y actualización de los trabajadores y desocupados, proveyendo así a las firmas de recursos humanos calificados en disciplinas técnicas. Entre sus principales propuestas, se encuentra la escuela de soldadura, complementada por cursos en disciplinas como instrumentación industrial, cañerías, mecánica, electricidad, entre otros.

Agrupaciones profesionales y centros de investigación

Además de las instituciones educativas, también existen más de cuarenta agrupaciones de profesionales de todas las disciplinas, que actúan como instituciones intermedias, certificando el correcto desempeño profesional y resguardando los intereses de los adheridos.

En lo que respecta a centros de investigación, en Bahía Blanca funciona, bajo la órbita de CONICET, el Centro Científico Tecnológico, cuyos objetivos son la promoción, coordinación y ejecución de las actividades de investigación científica, tecnológica y de desarrollo llevadas a cabo por los institutos y grupos de investigación de Bahía Blanca y la región. Este Centro interrelaciona a dichos institutos y grupos de investigación, presta servicios de apoyo a los mismos, articula y mantiene relaciones de cooperación y difusión con la comunidad, facilita la transferencia de tecnologías y desarrollos al sector productivo de bienes y servicios, y promueve la constitución de parques tecnológicos o incubadoras de empresas que posibiliten una mejor articulación con dicho sector. Actualmente está conformado por los siguientes institutos y unidades ejecutoras: Centro de Recursos Renovables de la Zona Semiárida (CERZOS), Instituto Argentino de Oceanografía (IADO), Instituto de Física del Sur (IFISUR), Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales del Sur (IIESS), Instituto de Investigaciones en Ingeniería Eléctrica (IIIE), Instituto de Geología del Sur (INGEOSUR), Instituto de Investigaciones Bioquímicas de Bahía Blanca (INIBIBB), Instituto de Matemática de Bahía Blanca (INMABB), Instituto de Química del Sur (INQUISUR) y la Planta Piloto

de Ingeniería Química (PLAPIQUI). Allí se desempeñan más de 700 investigadores, profesionales, tecnólogos y becarios.

Disponibilidad de recursos energéticos

AGUA

El abastecimiento de agua, tanto para consumo humano como industrial, proviene principalmente del Dique Paso de las Piedras mediante un sistema que integra el embalse ubicado a unos 60 kilómetros de la ciudad donde se acumulan las reservas de agua, con el acueducto que transporta el líquido hacia las plantas potabilizadoras ubicadas en Grünbein y en el Barrio Parque Patagonia. Desde ambas plantas se distribuye el agua hacia las poblaciones de Bahía Blanca, Ingeniero White, General Cerri, Puntal Alta y la Base Naval Puerto Belgrano. La capacidad de procesamiento de las plantas potabilizadoras es de 215 mil m³/día.

El embalse del Dique se forma por el encause del Río Sauce Grande, que al tener un régimen pluvial da lugar a fluctuaciones en el abastecimiento según los períodos de abundancia y de escasez de lluvias. De acuerdo a la información suministrada por la prestadora, el consumo máximo por habitante por día para Bahía Blanca sería del orden de los 690 litros, mientras que en el caso de Punta Alta alcanzaría los 570 litros, excluyendo el consumo industrial.

Actualmente, se encuentra en desarrollo una fuente complementaria de abastecimiento compuesta por treinta perforaciones en cercanías de la localidad de Cabildo, esperándose que la obra se encuentre operativa sobre mediados de 2011. A esto se suman los quince pozos construidos en 2010 en la zona del Bajo San José, la toma de agua del Napostá y del Sauce Grande, que en conjunto aportarían aproximadamente un 40% del total del consumo actual de agua. En forma adicional, se está estudiando el proyecto de construcción de una planta de reutilización de los efluentes cloacales, alternativa planteada desde el propio sector empresario para obtener unos 2.000 m³/h de agua con destino industrial.

ELECTRICIDAD

Desde fines de la década del 90 la distribución de la energía eléctrica en el área sur de la provincia de Buenos Aires se encuentra a cargo de EDES SA, empresa que comercializa y distribuye electricidad en un área de más de 76.500 kilómetros cuadrados bajo regulación del Organismo de Control de Energía de la Provincia de Buenos Aires (OCEBA). Representa el último eslabón de la cadena energética en la región al encargarse de la distribución minorista, al mismo tiempo que le generación y el transporte corresponden a otro segmento del mercado. A partir de las redes de EDES, la electricidad llega hasta casi 170 mil hogares, comercios, escuelas, hospitales e industrias del sur bonaerense.

Las empresas distribuidoras poseen una tarifa fija y el OCEBA es el que aprueba, en función del precio de la energía y el costo de la distribución, cuanto saldrá el Kwh según los tipos de cliente: residencial, comercial o industrial. También existen condicionamientos con respecto a la calidad del servicio y la obligatoriedad de abastecimiento de toda la demanda que se produce en su área de concesión. Estos dos parámetros: tarifa y calidad de servicio, permanecen fijos por un período de 5 años, denominado período tarifario.

Durante 2011 se prevé la ejecución de un plan de inversiones del orden de los 27 millones de pesos, con gastos dirigidos a mejorar las redes de media y baja tensión adecuando las cámaras, pequeñas estaciones transformadoras, distribuidas en distintos barrios de la ciudad. A partir de su concreción se podrían incorporar unos 500 nuevos clientes al servicio en cada área de influencia o mejorar la calidad del servicio, atendiendo tanto el crecimiento vegetativo de la ciudad o al producido por un desarrollo urbanístico o industrial particular.

De acuerdo a la información más reciente brindada por la empresa, en Bahía Blanca existen más de 123 mil usuarios de EDES que consumen aproximadamente 500 mil MWh. Con referencia a los segmentos de consumo, del total de usuarios algo de 110 mil serían residenciales, 12 mil comerciales y se registran algo de 300 industrias.

GAS

De un modo análogo a lo ocurrido con la electricidad, el mercado del gas se encuentra también segmentado en tres partes: la generación, el transporte y la distribución. En el partido de Bahía Blanca, la distribución se encuentra a cargo de la empresa Camuzzi Gas Pampeana SA, quien compra el gas directamente a los productores y contrata el servicio de transporte a Transportadora de Gas del Sur para el área de Bahía Blanca. A partir de allí se inyecta a las redes de distribución para usuarios residenciales y comerciales. La tarifa del segmento se encuentra regulada por el Estado Nacional.

Gran parte de las grandes industrias son abastecidas directamente por Transportadora de Gas del Sur, que en Bahía Blanca tiene la planta separadora, y Compañía Mega. Ambas proveen de materia prima a las empresas del polo petroquímico local.

De acuerdo a la información publicada por la Secretaría de Energía de la Nación, en el partido de Bahía Blanca Camuzzi distribuye gas a más de 130 mil usuarios, de los cuales cerca de 124 mil serían residenciales, 6.700 comerciales y poco menos de 300 industrias.

A partir de la crisis nacional de abastecimiento de gas, en mayo de 2008 se instaló como paliativo en el puerto de Bahía Blanca el buque regasificador, que procesa el gas metano para que pueda ser inyectado a la red de distribución e incrementar de ese modo la oferta de este insumo crítico

tanto para la industria como para los consumidores residenciales y comerciales. Para la interconexión del buque con el sistema de transporte, se construyó un nuevo gasoducto que lleva el gas hasta General Cerri, vinculándolo al dispositivo de Transportadora de Gas del Sur. El contrato estableció la realización de la ingeniería y la construcción de todas las instalaciones necesarias para compatibilizar el muelle y la operatoria de regasificación, incluyendo la instalación y el montaje del brazo de descarga, equipos accesorios, válvulas, estaciones de medición, protecciones contra incendio y la adaptación del muelle con nuevos puntos de amarre.

Las perspectivas del mercado nacional del gas cambian sustancialmente a partir de la confirmación del descubrimiento en Neuquén de un yacimiento de gas no convencional. Si bien su efecto concreto sólo podría especificarse en el mediano plazo, se abre una perspectiva auspiciosa para el sector. Los nuevos yacimientos, por sus características, resultan muy costosos de explorar y extraer, por lo que estos importantes recursos de shale gas (provenientes de arcillas) o tight gas (de areniscas más permeables) aún no están en condiciones de ser certificados.

Disponibilidad de infraestructura de transporte y servicios logísticos

Bahía Blanca representa uno de los principales nodos logísticos del interior del país, sobre el que confluyen grandes flujos de carga. Tal condición se consolida al contar la ciudad con una amplia y variada red de transporte. Los factores que hacen que Bahía Blanca sea punto de convergencia logística son los siguientes: a) el puerto, uno de los principales del país, con predominio de embarques de cargas a granel sólido y líquido; b) el complejo petroquímico, uno de los más grandes de Sudamérica, que representa el 60% de la capacidad de producción del sector en el país; c) la ubicación estratégica, ya que desde la ciudad parten las rutas 3 y 22 que conectan a Buenos Aires hacia los principales centros de producción y consumo de la región patagónica; d) una intensa actividad comercial para atender las necesidades del mercado local y de una amplia región de influencia.

Las posibilidades de conexiones y accesos que ofrece la ciudad se pueden resumir del siguiente modo:

- Puerto de Bahía Blanca (aguas profundas, apto para la operación de buques de gran calado).
- Rutas nacionales 3 norte y 51 (hacia Buenos Aires), 3 sur (hacia Viedma y sur argentino), 22 (hacia Valle del Río Negro y Neuquén), 35 (hacia La Pampa y Córdoba) y 33 (hacia Rosario).
- Líneas ferroviarias Bahía Blanca-Rosario (Ferroexpreso Pampeano SA), Bahía Blanca-Neuquén y Bahía Blanca-Buenos Aires (Ferroexpreso Roca SA).



La infraestructura terrestre moviliza más de 11 millones de toneladas anuales de productos, con predominio de transporte de granos, en épocas de cosecha, hacia las terminales del puerto local. La magnitud es variable, principalmente de acuerdo a los rendimientos de los cultivos en cada campaña agrícola.

La dirección predominante del flujo de transporte es *hacia* Bahía Blanca, por involucrar fundamentalmente cargas con destino al puerto local. Entre mercadería que egresa desde la ciudad hacia otros destinos, la mayor parte corresponde a productos del complejo petroquímico que se trasladan al norte, combustibles gaseosos y líquidos. Entre las cargas restantes sobresalen: hortalizas (cebolla y ajo) y urea, que se transportan hacia zona centro del país. Con relación a las cargas que llegan a Bahía Blanca en grandes volúmenes se destaca la sal procedente de salinas del sur de Buenos Aires y La Pampa, que es utilizada como insumo para la producción de PVC, y frutas del Valle de Río Negro y Neuquén.

La ruta 3 norte representa la vía de mayor intensidad de tránsito de camiones. Le siguen en importancia la ruta 3

sur, que conecta con la costa atlántica patagónica y con el valle del Río Negro a través de la ruta 22, y la ruta 33, que une a Bahía Blanca con Rosario atravesando la franja oeste de la provincia de Buenos Aires.

El incremento de la actividad en la zona del puerto generado por la radicación de nuevas terminales de embarque, el aumento esperado de la producción agrícola en la zona de influencia del puerto local y los pronósticos de crecimiento de la minería en Neuquén y Mendoza permiten pronosticar una tendencia de fuerte crecimiento de los flujos de cargas terrestre.

TRANSPORTE MARÍTIMO

Ubicación y conformación de los puertos en la ría de Bahía Blanca

El complejo portuario se extiende a lo largo de más de 25 kilómetros sobre la costa norte de la ría de Bahía Blanca y se encuentra conformado por Puerto Rosales, Puerto de Ingeniero White y Puerto Galván. El área también

comprende las instalaciones de Puerto Belgrano, la más importante del país, aunque sin formar parte de la jurisdicción portuaria.

Organización legal y administrativa

La administración del puerto de Bahía Blanca recae sobre el Consorcio de Gestión, creado el 1º de noviembre de 1993. Representa un ente público no estatal, con individualidad jurídica, contable, financiera y administrativa. Se integra por un directorio de nueve miembros que representan tanto al sector privado (empresas concesionarias, prestadores de servicios portuarios y sindicatos) como al público (municipalidad de Bahía Blanca y provincia de Buenos Aires).

Desde la fecha de creación del nuevo ente administrador hasta hoy, se han concretado importantes inversiones en su jurisdicción relacionadas con la actividad petroquímica y agroindustria, lo que determinó un incremento significativo en el flujo de cargas y tránsito de buques.

Principales ventajas

La extensión del canal de acceso es de 97 kilómetros y 190 metros de ancho, con una profundidad de 50 pies, lo que posibilita que sea uno de los pocos puertos del país que puede operar con buques de mayor calado. Esto implica una reducción sustancial en el costo del flete marítimo por tonelada transportada. Por otra parte, la participación del transporte ferroviario en el ingreso de cargas es una de las más altas entre los principales puertos del país (35%) y con posibilidades de continuar en alza.

El puerto cuenta con una infraestructura de transporte adecuada para el ingreso de cargas a la zona de muelles. El sustancial aumento en la proyección de volúmenes para los próximos años, impondrá la necesidad de nuevas inversiones para incrementar la capacidad de circulación de cargas en las rutas y ramales ferroviarios de acceso.

Las inversiones de la última década han determinado que los espacios para nuevas radicaciones de empresas con muelle propio en la actualidad resulten escasos, aunque se presentan opciones de ampliación de áreas, a partir de inversiones de relleno y compactación de suelos.

Descripción de instalaciones

El puerto de Ingeniero White cuenta con tres terminales especializadas para la carga de cereales, aceites vegetales y subproductos: Alfred Toepfer Internacional SA, Terminal Bahía Blanca SA y Cargill SAIC. También posee un sector de cargas generales con dos sitios de atraque que cuenta con instalaciones para el almacenamiento de cargas refrigeradas y un muelle multipropósito de 270 metros destinado principalmente a las operaciones con contenedores.

En dirección a Puerto Galván, se encuentra el sector de Cangrejales en el que se han instalado las empresas Profertil y Compañía Mega, con muelles especializados en operaciones con fertilizantes, gases y combustibles. En el área de puerto Galván se encuentran las terminales

de Oleaginosa Moreno y Louis Dreyfus, especializadas en granos, aceites y subproductos. Entre ambas definen un área destinada a mercaderías generales con dos sitios de atraque y equipado con grúas eléctricas de pórtico de 35 toneladas de capacidad. El área se completa con las instalaciones de la posta de inflamables destinada a combustible y gas, junto a la cual se ubica una planta petroquímica flotante de DOW Argentina SA.

Actividad portuaria

Desde 1994, año en que comenzó la gestión autónoma del puerto hasta el presente, el movimiento de mercadería se incrementó en más del 100%, en tanto que el crecimiento del ingreso de buques superó el 50%.

Las principales cargas movilizadas por la terminal portuaria están conformadas por granos y productos inflamables. Su participación sobre el total de mercaderías movilizadas oscila entre el 80% y 85%.

El volumen de granos embarcados se ubica entre los 6 y 7,5 millones de toneladas anuales, con predominio de soja (3 a 3,5 millones de toneladas), maíz (1,5 a 2 millones de toneladas) y trigo (1 y 1,5 millones de toneladas).

Los inflamables presentan una tendencia estable, con un volumen que, en los últimos años, varió entre los 3,5 y 4,5 millones de toneladas anuales. De dicho total, unos 2,5 millones corresponden a distintos tipos de gases.

El ingreso de buques a la ría de Bahía Blanca asciende a casi 1.200 embarcaciones por año, es decir, unas 23 por semana, en promedio. De este total, la mayor parte está compuesta por buques graneleros, cisterna y gaseros.

A partir de la concesión del muelle multipropósito en el año 2008, se registró un aumento en el ingreso de buques portacontenedores, alcanzando su máximo histórico en 2009, con un registro de 65 embarcaciones y un movimiento de casi 170 mil toneladas en 28 mil TEUs. Las principales cargas embarcadas se componen de frutas, hortalizas, harina, PVC, pescado y trigo orgánico.

Flujos de ingresos de cargas por vía terrestre y estacionalidad en las operaciones

Las terminales de embarques de granos generan un ingreso de cargas a zona portuaria por vía terrestre cercano a las 8 millones de toneladas. De este total, unos 5 millones ingresan en camión (aproximadamente unos 170 mil camiones) y el resto, en tren (casi 60 mil vagones).

La época de mayor actividad es el período de entre abril y agosto. Durante estos meses ingresan alrededor de 5,5 millones de toneladas: casi el 70% de los ingresos totales de cargas en poco más del 40% del tiempo por año.

Cuadro tarifario

Las tarifas del puerto de Bahía Blanca se agrupan en las siguientes categorías: 1) tasa de uso de vías navegables, 2)

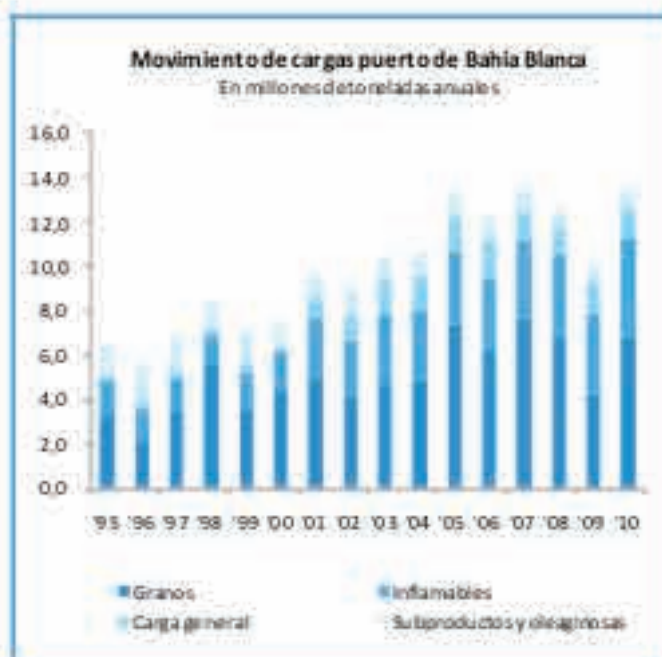
Movimiento mercaderías puerto Bahía Blanca
En miles de toneladas

RUBROS	AÑO 2010	PROM 2008/10	VAR 2010/09
Granos	6.807	5.964	59,3%
Subproductos	537	532	23,2%
Aceites	279	334	-24,8%
Cargas varias	1.293	1.275	-6,0%
Químicos e inflamables	4.498	3.954	23,5%
TOTAL	13.409	12.060	32,8%

PRODUCTOS PRINCIPALES

Porotos de soja	3.421	2.594	141,5%
Gases varios	2.469	2.065	25,2%
Maíz	2.058	1.467	135,3%
Fuel Oil	925	786	53,1%
Urea	904	866	-6,4%
Trigo	684	1.141	-41,0%
Pellets de soja	403	357	38,9%
Malta	320	305	-4,0%
Gas Oil	291	259	18,7%
Gasolina	255	284	-8,8%

Fuente: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca



Ingreso cargas a terminales portuarias de granos
Según modo de transporte - Año 2010

En tren	millones toneladas	3
	miles vagones	57
	participación sobre ingreso total	30%
En camión	millones toneladas	5
	miles camiones	168
	participación sobre ingreso total	64%
TOTAL	millones toneladas	8

Fuente: Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca

tasa por uso de puerto, 3) tasas a las cargas, 4) tasas por servicios varios. A continuación se detalla el procedimiento de cálculo de cada tasa. Los valores consignados son los vigentes a junio de 2011.

1) Tasa por uso de vías navegables. Se calcula a partir de una tasa de unidad de carga de 40 centavos de dólares por tonelada, multiplicada por las toneladas brutas cargadas o descargadas por el buque. Sobre este total, se aplican dos coeficientes de ajuste. El primero (K1) ajusta según la capacidad del buque medida de acuerdo a su TRN. El valor máximo de K1 es 1,15 y se aplica sobre buques con más de 17 mil toneladas de registro. El segundo (K2) depende del

tramo de navegación, siendo igual a 1 si el tramo es de 100 kilómetros y 0,9 si el tramo es de 80 kilómetros.

- 2) Tasa por uso de puerto. Se calcula por día o fracción. La tasa es de 17 centavos de dólar/tonelada/día para tráfico de ultramar y en posición de primera andana.
- 3) Tasa a las cargas. Se aplica sobre cada tonelada, siendo de 42 centavos de dólar para tráficos de exportación y de 15 centavos de dólar para removido.
- 4) Tasa por servicios varios: comprende los siguientes servicios: a) almacenaje: 3 centavos de dólar/tonelada/día, b) agua potable: 2 dólares/metro cúbico, c) energía

eléctrica: 35 centavos de dólar/kilovatio, f) pesaje de camiones: 7 dólares/unidad, (g) estadía de camiones: 1,68 dólares/día/camión.

TRANSPORTE FERROVIARIO

Las dos principales líneas de ferrocarril que llegan a Bahía Blanca están concesionadas a Ferropreso Pampeano SA y Ferrosur Roca SA. Se cuenta con una tercera línea operada por el gobierno de provincia de Buenos Aires y que llega hasta La localidad de Viedma. Desde este punto, conecta con el ramal entre esta ciudad y Bariloche concesionada a la empresa Tren Patagónico SA.

En líneas generales, Ferropreso y Ferrosur concentran casi el 38% de la carga total movilizada en la zona de concesión a empresas ferroviarias en todo el país. La distancia media recorrida por estas empresas se ubica entre los 370 y 470 kilómetros y las tarifas toman valores dentro de un rango que va desde los 12 a los 14 centavos/tonelada/kilómetro.

	FEPSA	FERROSUR	PAÍS *
Carga transportada (mill tn)	3,8	52	23,6
Carga x distancia (mill tn x km)	1.779	1.954	12.112
Distancia media (Km.)	467	373	514
Ingresos (millones \$)	250	233	1.309
Tarifa media (\$/tn)	66	44	56
Tarifa media (\$/tn x km)	0,1402	0,1192	0,1080

*Total de línea de concesión a ferrocarriles en el país.
Fuente: Comisión Nacional de Regulación del Transporte.

TRANSPORTE AUTOMOTOR

La red caminera permite conectar a Bahía Blanca con las principales ciudades del interior del país en tramos con trayectos directos en la mayor parte de los casos.

Ciudad	Ruta	Distancia
Neuquén	RP 22	534 km
Buenos Aires	RP 51 y RN 3	636 km
Rosario	RP 65	808 km
Córdoba	RP 35	943 km
Mendoza	RP 35	1.089 km
Salta	RN 33	1.811 km

La ciudad cuenta con una amplia oferta de servicios de transporte automotor, incentivada por la intensa actividad comercial que verifica y caracterizada por importantes empresas distribuidoras de mercaderías a ciudades del sur y oeste del país. La misma permite hacer conexiones con todo el país, con predominio de los viajes hacia y desde Buenos Aires, y en menor medida, Rosario y Neuquén.

La intensidad de tránsito total de las distintas rutas que llegan a Bahía Blanca se ve reflejada en el indicador de tránsito medio diario anual (TMDA), estimado por las direcciones de vialidad nacional y provincial, según la jurisdicción de la ruta. Este indicador mide el flujo diario de vehículos como promedio de varias mediciones distribuidas a lo largo del año. De acuerdo a las mediciones de 2010, la mayor intensidad de tránsito se registra en la Ruta 3 Norte.

Ruta	Nº vehículos	%
RP 51	3.556	14%
RN 33	3.550	14%
RN 35	1.620	7%
RN 35	6.000	24%
RN 3N	9.950	40%
TOTAL	24.676	100%

Fuente: Dirección Nacional de Vialidad.

TRANSPORTE AÉREO

La aerostación Civil Comandante Espora se encuentra ubicada a unos 12 kilómetros al este del centro de la ciudad de Bahía Blanca. La terminal fue ampliada, remodelada y reinaugurada durante 2009. Debido a ello, cuenta con la comodidad y los servicios esenciales para vuelos de cabotaje y cargas. Cuatro empresas operan con importante frecuencia en el aeropuerto, movilizan anualmente unos 130 mil pasajeros, entre arribos y salidas, y entre 200 y 250 toneladas de cargas. Las firmas que ofrecen sus servicios son LAN Airlines, Aerolíneas Argentinas-Austral Líneas Aéreas, con dos vuelos diarios, cada una y Líneas Aéreas del Estado (LADE), con un par de vuelos semanales, respectivamente. Los principales destinos de los mismos son Buenos Aires, Mar del Plata, Neuquén, Bariloche, Esquel y Comodoro Rivadavia.

Código de Planeamiento Urbano

De acuerdo al código de planeamiento urbano vigente, en la ciudad de Bahía Blanca existen tres distritos industriales que agrupan a las actividades manufactureras y de servicio que, por sus características, admiten su localización en el ejido urbano. En función del grado de molestia que produzcan las diferentes actividades, se las localiza en alguna de tres zonas específicas. Cada una de dichas zonas tiene definidas sus características, indicadores urbanísticos y límites máximos de contaminantes ambientales permitidos (emisión de ruidos, olores, humo, vibraciones, etc.). Para más información sobre el código de planeamiento local, se recomienda acceder al sitio web oficial www.bahia blanca.gov.ar/codplaneamiento/zonif-districtos.html.

Parque Industrial

El Parque Industrial de Bahía Blanca se encuentra emplazado en la Ruta de acceso sudoeste a puertos, a 5 kilómetros de la ciudad de Bahía Blanca. Actualmente, posee una superficie total de 136 hectáreas. Su proximidad y conectividad con el Complejo Petroquímico, el Puerto de Bahía Blanca, la Zona Franca Bahía Blanca- Coronel Rosales, junto a los incentivos otorgados por el municipio para quienes se instalen allí lo convierten en una localización estratégica para el establecimiento de empresas.

Entre los principales servicios que ofrece pueden citarse: vigilancia permanente, oficinas administrativas, cámaras de monitoreo, mantenimiento de espacios comunes, duchas, baños públicos, control de acceso al parque y oficinas de negocios. Además de los servicios, cuenta con infraestructura para las empresas que incluye drenaje pluvial y sanitario, pavimentación y señalización de calles internas, alumbrado público, espacios verdes, red de electricidad, agua y gas, telefonía e internet.

Actualmente hay alrededor de 90 empresas radicadas en el parque industrial que, en conjunto, emplean a unas 2.500 personas. Para más información, puede accederse al website <http://www.cpibb.com>.

Parque agroalimentario

En la localidad de General Cerri, del partido de Bahía Blanca, se destaca la incipiente puesta en marcha del Parque Agroalimentario, que funcionará como centro de distribución de mercaderías. El emprendimiento se encuentra emplazado en las instalaciones que ocupaba la Ex Lanera Argentina y cuenta con cinco naves que, en conjunto, poseen una superficie de 4 mil metros cuadrados. Forman parte del patrimonio arquitectónico de la ciudad, motivo por el cual antes de ser utilizadas serán puestas en valor por la empresa que lleva adelante la ejecución del proyecto.

Zona Franca Bahía Blanca-Coronel Rosales

A fines de 2010 se inauguró la primera parte del proyecto Zona Franca Bahía Blanca-Coronel Rosales, a cargo de la concesionaria Zona Franca Buenos Aires Sur Sociedad Anónima, unión constituida entre el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca y la Cooperativa Eléctrica de Punta Alta. La legislación que habilita el enclave prevé la conformación de subzonas y la participación de usuario directos, que involucra a la zona portuaria y aeroportuaria.

El sector al que se define como área principal se ubica en cercanías de la localidad de Punta Alta, entre Puerto Rosales y Punta Ancla, en la llamada Isla Cantarelli y se trata de un espacio residual de la ex Yacimientos Petrolíferos Fiscales, luego transferido a la Oil Tanking Ebitem. El lugar fue cedido con el objeto de alojar una de las localizaciones de la zona franca.

La concesionaria realizó trabajos de acondicionamiento de infraestructura existente y también de adecuación a las exigencias de las normas vigentes, tales como el cerco perimetral y las instalaciones dedicadas a la zona primaria aduanera. Además de los dos galpones y del edificio destinado a la administración, se han proyectado las distintas demarcaciones previendo el futuro crecimiento del emprendimiento y se está avanzando en la organización de las tareas de seguridad en el predio.

Entre los principales beneficios fiscales para las empresas que se radiquen en la zona franca cabe señalar:

- Exención de impuestos sobre distribución de gas, electricidad, agua y telefonía.
- Exención de tasas municipales y provinciales.
- Exención de la tasa estadística sobre los ingresos y egresos de mercadería hacia y desde la zona franca.
- Exención derechos de exportación sobre valor agregado dentro del predio de zona franca.
- Exención de gastos de nacionalización (derechos aduaneros e impuestos a la importación) a los bienes de capital ingresados a zona franca.
- Eximición de los gastos de nacionalización sobre materia prima e insumos importados cuando éstos son exportados a terceros países (sí pagan cuando ingresan a la zona franca).

Para más información sobre Zona Franca Buenos Aires Sur SA, acceder a <http://www.zfzonasur.com.ar>.

Pasos para la habilitación de industrias y comercios

Habilitaciones industriales

El proceso de habilitación de establecimientos industriales se encuadra en el marco de la Ley de la provincia de Buenos Aires nº 11.459. El cuadro siguiente presenta un esquema descriptivo de la secuencia de pasos para completar el trámite de habilitación de un establecimiento industrial en la ciudad de Bahía Blanca. El primer paso consiste en la precategorización de la actividad. La actividad de categorización será realizada por el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS). Este proceso completo puede demorar entre 45 y 75 días, aunque podría extenderse en casos de alta complejidad. Una vez obtenida la categorización, se solicitará la documentación detallada en el cuadro, según corresponda. Para establecimiento de tercera categoría, por lo general se completa el trámite con la OPDS.

Para más información, consultar el sitio <http://www.bahianlanca.gov.ar/tramites/habilitaciones/index.html>.

Precategorización y Habilitación de emprendimientos INDUSTRIALES

Para habilitaciones comerciales y más información sobre habilitaciones industriales:
<http://www.bahia blanca.gov.ar/tramites/habilitaciones>

DOCUMENTACION REQUERIDA EN MESA DE ENTRADAS

Formulario de Solicitud de Habilitación
 Formulario Municipal de Industria
 Formulario A y B Ley N° 11.459
 Copia de planos aprobados de obra civil
 Constancia de Inscripción del CUIT y/o constancia de inscripción en Monotributo, AFIP
 Planilla de Datos Personales
 Planilla de Activo Fijo discriminado con valores
 Copia del Contrato Social inscripto en la Dirección de Personas Jurídicas
 Fotocopia Documento de Nacional de Identidad del o los responsables de la razón social
 Copia de un servicio que acredite el domicilio particular del titular
 Libre Deuda partida del inmueble a habilitar, de Tasa Seguridad e Higiene y Libre Multa
 Sellado Municipal
 Copia de los Documentos de salud laboral vigentes
 Copia del Certificado de Control de Vectores
 Copia de Obla de Identificación de matafuegos
 Copia digital de la que acompañe al expediente

PRECATEGORIZACION: ORGANISMOS INTERVINIENTES

Mesa de Entradas (ME)
 Departamento de Habilitaciones (DHAB)
 Dirección de Planeamiento Urbano (DPU)
 Departamento de Saneamiento Ambiental (DSA)
 Secretaría de Obras y Servicios (SecOS)
 Departamento de Recaudaciones (DREC)
Duración: 15 días aproximadamente

CATEGORIZACION

Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS)
Duración: entre 30 y 60 días aproximadamente

HABILITACION PRIMERA CATEGORÍA

Comprende: establecimientos cuyo funcionamiento no constituye riesgo o molestia a la seguridad, salubridad o higiene de la población, ni ocasiona daños a sus bienes materiales ni al medio ambiente.

DOCUMENTACION REQUERIDA (si se solicita Certificado de Aptitud Ambiental -CAA-)

Nota de Solicitud del Certificado de Aptitud Ambiental, con datos completos de la persona jurídica y personas físicas - Factibilidad de provisión e informe sobre los consumos máximos estimados de agua, energía eléctrica y gas - Constancia de inicio de trámite de tratamiento y destino de los residuos (para la obtención del permiso de vuelco de efluentes líquidos industriales) - Memoria descriptiva de los procesos productivos (actividad industrial a desarrollar, materias primas, productos y subproductos a elaborar, residuos, emisiones, etc.) - Croquis con identificación de los equipos o instalaciones productoras de efluentes gaseosos, líquidos, sólidos y/o semisólidos - Descripción de elementos e instalaciones para la seguridad y la preservación de la salud del personal

ORGANISMOS INTERVINIENTES

Departamento de Habilitaciones (DHAB)
 Departamento de Saneamiento Ambiental (DSA)
 Inspectores (Habilitaciones y Saneamiento)
 Secretaría de Gobierno (SecGOB)
 Departamento de Recaudaciones (DREC)
 Secretaría de Economía y Hacienda (SecEH)
 Mesa de Entradas (ME)

Duración: entre 30 y 60 días aproximadamente

HABILITACION SEGUNDA CATEGORÍA

Comprende: establecimientos considerados incómodos ya que su funcionamiento constituye una molestia para la salubridad e higiene de la población u ocasiona daños a los bienes materiales y el medio ambiente.

DOCUMENTACION REQUERIDA (si se solicita Certificado de Aptitud Ambiental -CAA-)

Nota de Solicitud del Certificado de Aptitud Ambiental, con datos completos de la persona jurídica y personas físicas - Estudio de impacto ambiental - Factibilidad de provisión e informe sobre los consumos máximos estimados de agua, energía eléctrica y gas - Constancia de inicio de trámite de tratamiento y destino de los residuos (para la obtención del permiso de vuelco de efluentes líquidos industriales) - Memoria descriptiva de los procesos productivos (actividad industrial a desarrollar, materias primas, productos y subproductos a elaborar, residuos, emisiones, etc.) - Croquis con identificación de los equipos o instalaciones productoras de efluentes gaseosos, líquidos, sólidos y/o semisólidos - Descripción de elementos e instalaciones para la seguridad y la preservación de la salud del personal

ORGANISMOS INTERVINIENTES

Departamento de Habilitaciones (DHAB)
 Departamento de Saneamiento Ambiental (DSA)
 Inspectores (Habilitaciones y Saneamiento)
 Secretaría de Gobierno (SecGOB)
 Departamento de Recaudaciones (DREC)
 Secretaría de Economía y Hacienda (SecEH)
 Mesa de Entradas (ME)

Duración: entre 30 y 60 días aproximadamente

HABILITACION TERCERA CATEGORÍA

Comprende: establecimientos considerados peligrosos ya que funcionamiento constituye un riesgo para la seguridad, salud, higiene de la población u ocasiona daños a los bienes materiales y el medio ambiente.

DOCUMENTACION REQUERIDA

Generalmente la OPDS no devuelve el expediente de este tipo emprendimientos al DHAB. Los tiempos y pasos dependen de OPDS - Se solicita nuevamente la documentación necesaria para "precategorización" - Se solicita la documentación del CAA y, posteriormente, el CAA emitido por la OPDS

ORGANISMOS INTERVINIENTES

Mesa de Entradas (ME)
 Departamento de Habilitaciones (DHAB)
 Departamento de Recaudaciones (DREC)
 Secretaría de Economía y Hacienda (SecEH)

Duración: varía según la complejidad del caso

Habilitaciones comerciales

El procedimiento de habilitación se encuentra regulado por la ley 7315/67. Los rubros comerciales se clasifican en simples y complejos.

- Rubros simples: representados por aquellas actividades de pequeña envergadura, como por ejemplo: tiendas, despensas, kioscos, almacenes y locutorios.
- Rubros complejos: integrados por actividades de mayor escala que implican riesgo potencial a terceras personas y/o que requieren la intervención de organismos nacionales, provinciales o municipales,

como por ejemplo, supermercados, estaciones de servicio, hoteles, escuelas, discotecas, elaboradores de alimentos.

Antes de iniciar el trámite, el contribuyente deberá asegurarse de: a) verificar que la localización y destino del local se encuentre permitido según Código de Planeamiento Urbano vigente para desarrollar la actividad en el domicilio propuesto; b) reunir las condiciones reglamentarias en torno a condiciones edilicias y de equipamiento (ventilación, instalación eléctrica, sanitarios, matafuegos, etc.); c) cumplir condiciones particulares que establece la reglamentación vigente para rubros

específicos; d) cuando se trate de un local bajo el régimen de propiedad horizontal, acreditar la autorización para su afectación comercial, establecida en el Reglamento de Copropiedad.

La siguiente lista define los requerimientos de documentación para completar el trámite de habilitación:

- Copia de Plano Aprobado conforme a Obra Civil y a Uso, cuando así lo establezca la normativa vigente para Rubros Complejos.
- Para los Rubros Simples y en caso que los planos adjuntos correspondan a construcciones sin permiso, deberá presentar un Informe Técnico visado por el Colegio de Profesionales de la Construcción en el que se certifiquen condiciones de estabilidad y habitabilidad para el uso.
- Presentar por triplicado el formulario de Solicitud de Habilitación, con firma certificada por escribano, banco o en la Oficina de habilitaciones. Formulario.
- Copia de la constancia que acredite la posesión de la clave única de identificación tributaria. (C.U.I.T.).
- Planilla de Activo Fijo discriminado con valores (excluido inmuebles y rodados).
- Copia del Contrato Social inscripto en la Dirección de Personas Jurídicas en caso de tratarse de una sociedad comercial.
- Fotocopia del Documento de Nacional de Identidad del o los responsables de la razón social.
- Copia de un servicio que acredite el domicilio particular del titular.
- Libre Deuda de la partida del inmueble a habilitar, de la tasa de Seguridad e Higiene y Libre Multa. El cual se extenderá en la Ventanilla Única del Dpto. de habilitaciones al inicio del trámite.
- Sellado Municipal (deberá ser abonado en sector de Tesorería, en la Caja habilitada para tal fin). El monto varía dependiendo el rubro y superficie del local a habilitar, según Ordenanza Impositiva vigente.
- Copia de los Documentos de Salud Laboral vigentes, de las personas afectadas a la actividad.
- Copia del Certificado de Control de Vectores.
- Copia de Oblea de Identificación de matafuegos.

En caso de que los rubros impliquen elaboración y/o venta de alimentos frescos tales como rotisería, pizzerías, restaurantes deberán ser precedidos por una solicitud de factibilidad (que se entrega en la Oficina de habilitaciones), por la cual una vez evaluadas las condiciones edilicias y

de equipamiento se autorizará el inicio del expediente de habilitación correspondiente. Para más información sobre el trámite de habilitación de establecimientos comerciales, ingresar a <http://www.bahia blanca.gov.ar/tramites/habilitaciones/index.html>

Incentivos fiscales

El municipio de Bahía Blanca posee una serie de normativas que pretenden incentivar la radicación de empresas en la economía local, así como también estimular a las actividades ya realizadas. A continuación se exponen aquellas de mayor relevancia al momento de evaluar inversiones.

- Ley provincial 10.547 de Promoción Industrial y Ordenanza Municipal 6492/91 de adhesión. Se asesora, gestiona y tramitan las exenciones previstas en la mencionada Ley provincial (exención de Ingresos Brutos) y en la Ordenanza de adhesión (exención de Tasa por Seguridad e Higiene) para aquellas empresas en posibilidad de acogerse al régimen.
- Ordenanza Municipal 7.454/93 de Promoción Industrial. Otorga exenciones en las tasas municipales por la instalación, ampliación y reconversión de Industrias en el ámbito del Parque Industrial de la Ciudad e instalación de nuevas industrias o ampliación de las existentes en el partido de Bahía Blanca.
- Ordenanza Municipal 14.493/07. Eximición del pago de tasas a empresas radicadas en el Parque Industrial por un año, a cuenta del beneficio que les corresponda por Ordenanza n° 7454.
- Ordenanza Municipal 14.319/07. Adhiere a la Ley de Promoción Industrial Provincial N° 13.656. Esta nueva norma deroga la anterior Ley de Promoción Industrial 10.547 aunque permite que aquellas empresas que se hubieran acogido a sus beneficios puedan seguir gozando de ellos.
- Ordenanza Municipal 7.477/93 de Mejoramiento Ambiental. Admite el diferimiento en el pago de la Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene para industrias que realicen inversiones que contribuyan al mejoramiento de la calidad ambiental.
- Ordenanza Municipal 8.778/95 de Donaciones. Crea el Registro de Donaciones a Entidades y Programas de Interés Público, previendo la desgravación en la Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene de las donaciones efectuadas.
- Ordenanza Municipal 9709/95 de Derecho Construcción. Instrumenta un mecanismo de exenciones de tasas y derechos para incentivar el establecimiento de agrupamientos industriales privados o mixtos.
- Ordenanza Municipal 10046 de Derecho Construcción.

Instrumenta un mecanismo de exenciones de tasas y derechos de Construcción para incentivar la radicación de establecimientos hoteleros, residenciales y hospedajes.

- Ordenanza Municipal 11.966/02. Exime del pago de tasas y derechos municipales a empresas y/o establecimientos que se radiquen para la explotación de la Zona Franca Bahía Blanca - Coronel Rosales. La eximición dispuesta por esta ordenanza se dispone por un término de ocho años a partir de la fecha del comienzo efectivo del funcionamiento de la Zona Franca Bahía Blanca - Coronel Rosales. La eximición dispuesta podrá ser renovada, ad referendum del Concejo Deliberante.
- Ordenanza Municipal 9.709/97. Exime del pago de Derechos de Construcción a las empresas que establezcan Parques Industriales o Sectores Industriales Planificados, privados o mixtos, de acuerdo al régimen de creación establecido por la Ley Provincial 10.119 y Decreto Reglamentario 3487/91.
- Ordenanza Municipal 10.179/98. Crea el Sistema de Subsidio Municipal de la carga financiera de préstamos a las empresas. El sistema subsidia hasta diez (10) puntos de la tasa de interés nominal anual de los Créditos solicitados por las Mipymes de la ciudad en la Banca local.
- Ley de Emergencia y Desastre Agropecuario Nº 10.390. Otorga descuentos en el Impuesto Inmobiliario Rural, como también la posibilidad de refinanciación de créditos solicitados en Bancos Estatales.
- Inscripción en el Registro Provincial de Microempresa- Ley 11.936 de la Provincia. Otorga la exención del mínimo al Impuesto de Ingresos Brutos, la posibilidad de pagar en cuotas la Inscripción de Productos en Bromatología, I.O.M.A. empresarial y figurar como proveedor del Estado Provincial.
- Inscripción en el Registro Provincial de Pymes: Otorga la posibilidad de pagar en cuotas la Inscripción de Productos en Bromatología.

ESTRUCTURA DE COSTOS

Electricidad

En Bahía Blanca existen aproximadamente 12 mil usuarios comerciales y unos 300 clientes industriales del servicio de energía eléctrica. La empresa concesionaria EDES SA, con una capacidad instalada de 620 MW es el principal abastecedor, complementado marginalmente por las Cooperativas eléctricas Cabildo y La Merced. Anualmente, se facturan a los sectores comercial e industrial unos 1,7 millones de MWh de energía eléctrica.

Los datos tarifarios más relevantes al momento de analizar y describir una estructura de costos productivos estándar son los que corresponden a las grandes demandas de energía eléctrica, que normalmente se atribuyen a los sectores productivos más destacados. Las tarifas se componen por cargos fijos y variables. Los primeros asumen una cuantía mensual dada y se diferencian según potencia instalada en pico y fuera de pico. Los segundos se aplican por kwh de consumo en el mes y están discriminados por demanda de energía en pico, en valle y en horario restante. El horario pico es el de mayor consumo de energía en el día y el momento en que, en determinadas épocas del año y circunstancias puede haber congestión y sobresaturación del sistema de distribución de electricidad. Las horas valle, por el contrario, son las que corresponden a los momentos de menor consumo energético durante el día y que suelen estar premiadas con menores tarifas para obtener un traslado de consumo desde los horarios críticos. Otra diferenciación tarifaria tiene que ver con el suministro de baja, media y alta tensión, conceptos descriptos en el Box adjunto. Asimismo, es posible discriminar tarifas con y sin subsidio del gobierno nacional. Las primeras filas del cuadro siguiente, que presenta datos excluyendo subsidios, ofrece un detalle de los cargos fijos y de los cargos variables máximo y mínimo aplicables según nivel de consumo en las distintas franjas horarias y según nivel de tensión. La segunda parte del cuadro replica tales parámetros, incluyendo el subsidio gubernamental. En todos los casos, se trata de tarifas vigentes a partir de noviembre 2010. Finalmente, se estima la incidencia del subsidio, mediante el cálculo del porcentaje de reducción de los cargos por consumo con respecto a las tarifas regulares.

BOX. Energía eléctrica: tipos de tensión

Alta tensión. Se emplea para transportar energía a grandes distancias, desde las centrales generadoras hasta las subestaciones de transformadores. Las altas tensiones son aquellas que superan los 25 kv (kilovolt).

Media tensión. Comprende las tensiones mayores de 1 kv y menores de 25 kv. Se emplean para transportar energía desde las subestaciones hasta los bancos de transformadores de baja tensión, a partir de los cuales se suministra la corriente eléctrica a las ciudades.

Baja tensión. Incluye las tensiones inferiores a 1 kv, que se reducen todavía más para que se puedan emplear en la industria, el alumbrado público y el hogar. Las tensiones más utilizadas en la industria son 220, 380 y 440 volt de corriente alterna y en los hogares entre 110 y 120 volt para la mayoría de los países de América y 220 volt para Europa.

A grandes rasgos, el cargo variable por energía demandada va desde los 0,239 hasta los 0,1498 \$/kwh/mes en el esquema subsidiado, mientras que en el cuadro tarifario que excluye el beneficio fiscal, el mínimo y máximo ascienden a 0,1632 y 0,1994 \$/kwh/mes, respectivamente. El porcentaje de reducción que representa la tarifa efectiva

subvencionada con respecto a la regular se encuentra entre 12% y el 85%, según el caso, dependiendo de si el consumo se registra en horario pico, normal o valle y si se trata de un suministro de baja o media tensión. Esto significa que el subsidio llega a tener un impacto considerable sobre la estructura final de los costos productivos. En tanto, los cargos fijos varían entre los 105 y los 150 pesos mensuales y los cargos por potencia se encuentran entre los 11 y los 38 pesos por kwh por mes, no existiendo en este caso beneficios fiscales, como ocurre con los componentes variables. Los aspectos analizados se refieren, en todos los casos a las tarifas aplicables a las grandes demandas (T3), como se mencionara más arriba.

más importantes. Estos sistemas de gasoductos troncales norte -Transportadora de Gas del Norte (TGN)- y sur -Transportadora de Gas del Sur (TGS)- cubren una amplia base geográfica.

TGS es la empresa abastece a la ciudad de Bahía Blanca, que cuenta con unos 130 mil usuarios del servicio, de los cuales algo más del 5% es de tipo comercial e industrial. La tarifa del segmento se encuentra regulada por el Estado Nacional y la licenciataria contrata el servicio de transporte a TGS y TGN, quienes, a través de sus gasoductos troncales, hacen llegar el gas natural a sus redes de distribución en las siete provincias de la concesión.

Tarifas energía eléctrica para grandes demandas (T3)

Zona EDES - Cuadro tarifario vigente para consumos a partir de noviembre 2010

CONCEPTO	CON SUBSIDIO		SIN SUBSIDIO		REDUCCIÓN TARIFA	
	Baja tensión	Media tensión	Baja tensión	Media tensión	Baja tensión	Media tensión
Cargo fijo (\$/mes)	104,8	150,91	104,8	150,91	-	-
Cargo por potencia en pico (\$/KW/mes)	38,2	26,46	38,2	26,46	-	-
Cargo por potencia fuera de pico (\$/KW/mes)	16,37	11,34	16,37	11,34	-	-
Cargo variable mínimo energía demandada en pico (\$/kwh)	0,0260	0,0255	0,1738	0,1702	-85%	-85%
Cargo variable máximo energía demandada en pico (\$/kwh)	0,1472	0,1442	0,1994	0,1958	-26%	-26%
Cargo variable mínimo energía demandada en valle (\$/kwh)	0,0244	0,0239	0,1666	0,1632	-85%	-85%
Cargo variable máximo energía demandada en valle (\$/kwh)	0,1483	0,1452	0,1928	0,1893	-23%	-23%
Cargo variable mínimo energía demandada en resto (\$/kwh)	0,0259	0,0239	0,1972	0,1676	-87%	-86%
Cargo variable máximo energía demandada en resto (\$/kwh)	0,1498	0,1468	0,1711	0,1936	-12%	-24%

Fuente: EDES SA

Gas

La industria del gas natural está conformada por tres segmentos bien diferenciados: producción, transporte y distribución. La producción es una actividad desregulada y se encuentra bajo la órbita de la Secretaría de Energía de la Nación. Por su parte, el transporte y la distribución del gas por redes constituyen servicios públicos regulados y las empresas licenciatarias que los prestan se encuentran sujetas a la jurisdicción de contralor del Ente Nacional Regulador del Gas.

La ciudad de Bahía Blanca forma parte del área de cobertura de Camuzzi Gas Pampeana (CGP), que junto a Camuzzi Gas del Sur (CGS) constituyen la mayor distribuidora de gas natural de la Argentina en términos de volumen, cubriendo el 45 % del país en dos regiones contiguas, a partir del gas comprado a los productores y que después distribuyen entre sus usuarios residenciales y comerciales.

Las principales líneas troncales del sistema de transporte de gas natural se agrupan en dos sistemas que conectan a las fuentes de gas natural con los centros de consumo

El área de distribución de CGP cubre el interior de la provincia de Buenos Aires, excluida la Ciudad de Buenos Aires, el Gran Buenos Aires y el extremo meridional de dicha provincia, y la provincia de La Pampa, zona de grandes e importantes centros urbanos e industriales. La compañía brinda sus servicios a más del 70% de los 1,35 millones viviendas de la región. Cuenta con cerca de 20 mil kilómetros de redes y más de 6 mil kilómetros de ramales y gasoductos. En Bahía Blanca hay unos 124 mil usuarios residenciales, cerca de 7 mil comerciales y alrededor de 300 industriales. Con respecto a este último segmento, cabe mencionar que una parte sustancial de las grandes industrias locales es abastecida directamente por TGS, que en Bahía Blanca tiene establecida su planta separadora, y Compañía Mega. De este modo, ambas se constituyen en proveedoras esenciales de materia prima a las empresas del polo petroquímico bahiense. En forma complementaria y como consecuencia de la crisis nacional de abastecimiento de gas, en mayo de 2008 se instaló como paliativo en el puerto de Bahía Blanca el buque regasificador, que procesa el gas metano para que pueda ser inyectado a la red de distribución e incrementar de ese modo la oferta de este insumo vital. Con tal propósito fue construido un gasoducto que conduce el combustible hasta

General Cerri, desde donde se produce la interconexión con el sistema de TGS.

Con respecto a las tarifas, interesan a los fines de caracterizar estructuras de costos de producción, las aplicables a los clientes no residenciales que llevan a cabo actividades económicas. Dentro de este segmento, se identifican dos grandes grupos:

- **Clientes comerciales:** utilizan el gas natural, gas licuado de petróleo o gas natural comprimido para desarrollar sus actividades de compra, venta y permuta de distintos bienes y servicios. Pertenecen a este grupo las pequeñas industrias, los establecimientos gastronómicos, hoteles y hosterías, como así también los establecimientos de salud y educación privada, la banca pública y privada, el abastecimiento de alimentos y demás locales comerciales. Los usuarios comerciales contratan el servicio sobre una base en firme y utilizan menos de diez mil metros cúbicos diarios de gas natural o consumen menos de 3 millones de metros cúbicos anuales. La tarifa aplicada a estos usuarios consiste en un precio por unidad de consumo dentro de distintas categorías basadas en el volumen utilizado, más un cargo fijo por factura y un cargo extra por unidad de consumo.
- **Grandes clientes:** son aquellos que contratan un mínimo de 10 mil metros cúbicos al día de gas natural -base firme- o consumen más de 3 millones de metros cúbicos anuales -base interrumpible- para usos no domésticos. Estos usuarios disponen de dos alternativas de contratación: a) Contratar con la Distribuidora un servicio de transporte y distribución y comprar el gas en boca de pozo a un productor o comercializador. b) Contratar con la Distribuidora únicamente el servicio de distribución y comprar el gas y el transporte a terceros.

En el caso de los clientes comerciales, las tarifas se diferencian en función de tres categorizaciones, según escalones de consumo a saber:

- SGP1: consumo de 0 a 12.000 m³ al año
- SGP2: consumo de 12.001 a 108.000 m³ al año
- SGP3: consumo de 108.001 m³ al año en adelante

Para la categoría de usuarios SGP3, la Resolución Enargas N° I/694/09 fija, a su vez, la siguiente segmentación:

- a) usuarios con consumos de entre 108.001 y 180.000 m³/año
- b) usuarios con consumos superiores a 180.000 m³/año

La estructuración de las tarifas del servicio de distribución del gas natural tiene en cuenta el hecho de si la contratación del mismo es sobre base firme o interrumpible. "Firme" es una característica del servicio brindado a los clientes que no prevé interrupción, salvo en situaciones de emergencia o fuerza mayor. Por el contrario, "Interrumpible" es una condición del servicio que prevé y permite suspensiones

transitorias mediante el correspondiente aviso de la Distribuidora al cliente. Todos los servicios de distribución de gas se realizan en base firme, salvo los servicios ID e IT que son de carácter interrumpible.

Las tarifas SG-G, FD y FT requieren el pago de cargo por reserva de capacidad más cargo por metro cúbico consumido. Las tarifas ID e IT no requieren el pago de cargo por reserva de capacidad, es decir que el usuario sólo abona por los metros cúbicos efectivamente consumidos.

Teniendo en cuenta los mencionados aspectos, los servicios disponibles para las categorías no residenciales son los siguientes:

- **Servicio General "P" (SG-P).** Servicio para usos no domésticos en donde el cliente no tiene una cantidad contractual mínima (no hay un contrato de servicio de gas).
- **Servicio General "G" (SG-G).** Servicio para usos no domésticos en donde el cliente ha celebrado un contrato de servicio de gas con una cantidad contractual mínima, la cual en ningún caso puede ser inferior a 1.000 m³/día durante un período no menor a un año.
- **Gran Usuario "ID".** Servicio para un cliente que no utiliza el gas para usos domésticos y que no es una estación GNC, ni un subdistribuidor, siempre que haya celebrado un contrato de servicio de gas que incluya una cantidad mínima anual de 3.000.000 m³ y un plazo contractual no menor a doce meses en todos los casos. El servicio prestado es interrumpible.
- **Gran Usuario "FD".** Servicio para un cliente que no utiliza el gas para usos domésticos y que no es una estación GNC, ni un subdistribuidor, siempre que haya celebrado un contrato de servicio de gas que incluya una cantidad mínima diaria contractual de 10.000 m³ y un plazo contractual no menor a doce meses. En todos los casos, el servicio prestado se realiza sobre una base firme.
- **Gran Usuario "FT".** Servicio que presta una distribuidora a un cliente que no utiliza el gas para usos domésticos y que no es una estación GNC, ni un subdistribuidor, siempre que haya celebrado un contrato que incluya una cantidad mínima diaria de 10.000 m³. Este servicio, que está disponible para cualquier cliente con conexión directa al sistema de transporte de una transportista, se presta por contrato y se realiza sobre una base firme.
- **Gran Usuario "IT".** Servicio disponible para cualquier cliente de la distribuidora con conexión directa al sistema de transporte. El cliente no debe utilizar el gas para usos domésticos ni ser una estación GNC ni un subdistribuidor y comprar una cantidad mínima contractual de 3.000.000 de m³/año (y un plazo contractual no menor a doce meses). Como su nombre

lo indica, el servicio se presta en condiciones de interrumpibilidad, es decir, que está sujeto a cortes y/o restricciones en situaciones de escasez o emergencia.

Aclaradas las subcategorías de clientes dentro del segmento de usuarios no residenciales y las condiciones que definen la estructura tarifaria, se sintetizan los valores vigentes para el área de Bahía Blanca en el cuadro siguiente. En resumen, los clientes comerciales y grandes usuarios pagan un cargo fijo y una factura mínima más un cargo variable que va de los 0,003 hasta los 0,184 \$/m³ de gas consumido. Adicionalmente, los grandes usuarios que contratan el servicio sobre una base firma, pagan un cargo diario de entre \$0,36 y \$0,42.

inmueble no tenga conexiones a las redes externas del servicio.

2. El poseedor, tenedor o usufructuario del inmueble, durante el período de la posesión, tenencia o usufructo.

Las tarifas por el servicio sanitario se componen de la tarifa de operación y mantenimiento y la tarifa de expansión. El mencionado decreto establece exclusivamente la tarifa que corresponde a operación y mantenimiento, quedando el cargo por expansión a eventual consideración de la Autoridad Regulatoria, en virtud de posibles ampliaciones del servicio.

Tarifas gas natural para usuarios comerciales e industriales

Cuadro vigente desde noviembre 2008 para la subzona Bahía Blanca (partidos de Bahía Blanca, Villarino y Coronel Rosales)

CATEGORIA CUENTE	CARGO FJO (\$)	CARGO VARIABLE (\$/m ³)			FACTURA MINIMA (\$)
		0 a 1000 m ³	1001 a 9000 m ³	más de 9000 m ³	
Comercial - SGP1	10,75665	0,114298	0,10745	0,100605	11,738286
Comercial - SGP2	10,75665	0,114298	0,10745	0,100605	11,738286
Comercial - SGP3	10,75665	0,184269	0,177421	0,170576	11,738286
Servicio General P - SGP	10,75665	0,034036	0,027188	0,020343	11,738286
		por día	0 a 5000 m ³	más de 5000 m ³	
Servicio General G - SGG	10,75665	0,812213	0,007899	0,003008	
		Conexión a redes		Conexión a gasoductos troncales	
		por día	por m ³ consumido	por día	por m ³ consumido
Grandes Usuarios ID/IT	11,258537	-	0,024963	-	0,018819
Grandes Usuarios FD/FT	11,258537	0,418920	0,009978	0,357510	0,003834

Fuente: Camuzzi Gas Pampeana S.A.

Agua

A partir de febrero 2003 se dispuso la creación de Aguas Bonaerenses Sociedad Anónima (ABSA) para que asuma la prestación del servicio sanitario en 48 partidos de la Provincia de Buenos Aires, en iguales términos y condiciones que los previstos en el contrato de concesión celebrado con la anterior prestataria, con excepción de las obligaciones relacionadas con el régimen de inversiones y de expansión del servicio.

La norma que regula el servicio de provisión de agua y desagües cloacales (Decreto 3144/08) establece que son sujetos obligados al pago del servicio:

1. El propietario del inmueble, ya sea persona física como jurídica, ubicado frente a cañerías distribuidoras de agua potable o colectoras cloacales, aún cuando el

Las tarifas vigentes en la zona de concesión de ABSA, incluida Bahía Blanca se clasifican en dos grandes bloques: el servicio de agua no medido, de facturación mensual, y el servicio medido, de facturación bimestral. En el primer caso, el importe a pagar es el que resulta de multiplicar el valor base por el multiplicador del tramo, según las escalas detalladas en la primera parte del cuadro siguiente.

Para el tramo 10 se fija una alícuota adicional de 0,6 m³/10.000 sobre el excedente de 200.000 pesos de valuación fiscal inmobiliaria. Este importe es mensual y será facturado con esa periodicidad.

A los efectos de la aplicación de la escala establecida, las valuaciones fiscales inmobiliarias serán las suministradas por la Dirección Provincial de Catastro Territorial. Para los inmuebles que no tengan valuación inmobiliaria, el Concesionario, efectuará una valuación de oficio. En caso

de existir discrepancias con el usuario, se dará intervención al Organismo de Control de Aguas de la Provincia de Buenos Aires (OCABA).

En el caso del servicio medido, el importe a facturar es el que resulta de multiplicar el volumen bimestral de agua potable suministrada, de acuerdo a la metodología detallada en la segunda parte del cuadro adjunto. Asimismo, se cobrará en todos los casos del sistema medido un cargo para mantenimiento del medidor equivalente al valor de 5 m³ de agua potable por bimestre, al precio VM3, establecido en \$0,607.

Complementariamente, la legislación prevé servicios

especiales, como es el caso del agua para construcción, La liquidación de consumo de este ítem es independiente de las cuentas por servicio que correspondan al inmueble y se abona en la forma y plazos que se especifican para cada caso previsto (oficinas, galpones, edificios, aceras y calzadas, etc).

Combustibles

Hasta 1999 la ciudad de Bahía Blanca contaba con dos refinерías de petróleo, una de las cuales (ESSO), dejó de operar a fines de ese año. Actualmente, la refinación de

Tarifas servicio de agua potable y desagües cloacales

Valores vigentes en 48 partidos de la provincia de Buenos Aires, incluida Bahía Blanca, según Decreto 3144/08

SERVICIO NO MEDIDO

Tramo	Valuación inmobiliaria (\$)	m ³ mensuales asignados
Baldíos	-	12
Cocheras, bauleras y locales complementarios	-	8
1	De 0 hasta 20.000	10
2	De más de 20.001 hasta 30.000	13
3	De más de 30.001 hasta 35.000	19
4	De más de 35.001 hasta 40.000	26
5	De más de 40.001 hasta 50.000	32
6	De más de 50.001 hasta 70.000	38
7	De más de 70.001 hasta 100.000	44
8	De más de 100.001 hasta 150.000	50
9	De más de 150.001 hasta 200.000	59
10	De más de 200.001	68
Valor del metro cúbico (VM3): \$ 0,607		

SERVICIO MEDIDO

Rango	Consumo (m ³)	Precio del m ³ (\$)
1	hasta 20 m ³ x Vm ³	Valor m ³ (Vm ³) 0,607
2	hasta 40 m ³ x Vm ³	excedente de 20 m ³ x Vm ³ x 1,06
3	hasta 70 m ³ x Vm ³	excedente de 40 m ³ x Vm ³ x 1,11
4	hasta 80 m ³ x Vm ³	excedente de 70 m ³ x Vm ³ x 1,16
5	hasta 90 m ³ x Vm ³	excedente de 80 m ³ x Vm ³ x 1,25
6	hasta 100 m ³ x Vm ³	excedente de 90 m ³ x Vm ³ x 1,35
7	hasta 110 m ³ x Vm ³	excedente de 100 m ³ x Vm ³ x 1,45
8	hasta 120 m ³ x Vm ³	excedente de 110 m ³ x Vm ³ x 1,64
9	hasta 140 m ³ x Vm ³	excedente de 120 m ³ x Vm ³ x 1,83
10	hasta 160 m ³ x Vm ³	excedente de 140 m ³ x Vm ³ x 2,03
11	hasta 200 m ³ x Vm ³	excedente de 160 m ³ x Vm ³ x 2,50
12	hasta 400 m ³ x Vm ³	excedente de 200 m ³ x Vm ³ x 3,50
13	más de 400 m ³ x Vm ³	excedente de 400 m ³ x Vm ³ x 4,50
Cargo adicional para mantenimiento del medidor : 5 m³ x VM3		

Fuente: ABSA S.A. y Departamento de Infraestructura - Gobernación de la Provincia de Buenos Aires

petróleo es llevada a cabo por Petrobras en su planta Dr. Ricardo Eliçabe, que se encuentra emplazada en un lugar estratégico para la recepción de crudos de la cuenca neuquina y en una posición inmejorable para el abastecimiento vía marítima del petróleo proveniente del sur del país o del mercado internacional. Es una de las refinерías más modernas del país que, en el año 1997, finalizó un importante y proceso de ampliación de sus instalaciones, inaugurando nuevas unidades de procesamiento de naftas entre las que figura la de gas licuado de petróleo (GLP). Con una superficie de aproximadamente 40 hectáreas y generación propia, la refinería tiene una capacidad de procesamiento de crudo de 30.500 barriles diarios y elabora productos tales como naftas súper y normal, nafta para exportación (virgen y unlead), combustibles marinos, materias primas para la elaboración de solventes y productos petroquímicos, gasoil, fuel oil, base para asfaltos viales, propano, propileno y butanos.

Además de la actividad de refinación de petróleo, Bahía Blanca cuenta con una importante red de distribución de combustibles de las banderas REPSOL-YPF, ESSO Petrolera Argentina, Shell y Sol Petróleo. Los precios y las condiciones de comercialización varían de acuerdo al canal de venta y al destino final de las diferentes variedades de combustibles, que puede ser el agro, la reventa a otras estaciones de servicio, el transporte de cargas, el transporte público de pasajeros, el público en general y otros sectores específicos.

Tomando datos de febrero 2011 (Fuente: Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios - Secretaría de Energía), correspondientes a la ciudad de Bahía Blanca, los precios promedio orientativos para las principales variedades de hidrocarburos se resumen en el cuadro siguiente. En síntesis, el precio sin impuestos

del metro cúbico de gasoil varía entre los 2,4 y 3,5 pesos, de acuerdo al grado del combustible, mientras que el precio promedio final, es decir, incorporando gravámenes se encuentra entre los 3,6 y los 4,6 pesos. En el caso de las naftas, el precio unitario promedio va desde los 1,97 hasta los 3 pesos sin impuestos y desde los 3,98 hasta los 5 si se considera el componente impositivo. El GNC y el kerosene completan la nómina, con precios promedio sin impuestos de 1,4 y 2,8 pesos y precios finales de 1,9 y 3,8 pesos, respectivamente.

Contratación de personal

Sobre la base de los datos del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA), que se encuentran desagregados a nivel provincial, es posible estimar los costos laborales de referencia para Bahía Blanca, tanto globales como discriminados por sector de actividad económica.

El cuadro siguiente ofrece un detalle de valores salariales de referencia locales, estimado a partir de las escalas vigentes en el territorio de la provincia de Buenos Aires y con una distinción por sector económico que surge de aplicar el esquema de diferencias porcentuales entre remuneraciones sectoriales y salario promedio del sistema publicado por el Ministerio de Economía. En el mencionado cuadro se identifica, para cada rama de actividad, remuneración bruta y neta, monto promedio de aportes y retenciones que marcan la diferencia entre los dos conceptos anteriores, y costo salarial total, que incluye sueldo básico y demás conceptos que se adicionan al mismo: aportes y contribuciones al sistema de seguridad social, seguros, premios, antigüedad, vacaciones pagas, etc. Todos estos componentes están a cargo del empleador y, por lo tanto, inciden en la estructura final de costos de la empresa.

El salario bruto podría definirse como aquel que se le liquida al trabajador antes de retenciones y aportes. Las retenciones corresponden a descuentos en previsión de impuestos sobre los ingresos que luego deberá pagar el trabajador. Los aportes son los conceptos previstos para la seguridad social (jubilaciones, obra social, seguros) cuyo monto se distribuye entre empleadores y trabajadores. El salario neto es el que efectivamente percibe el trabajador luego de realizados los descuentos pertinentes. El costo salarial total es un concepto relevante desde el lado de las empresas, que indica la erogación efectiva que debe hacer un empleador, considerando remuneración básica y demás conceptos que se suman y están a su cargo.

Se estima que en Bahía Blanca, donde la remuneración bruta promedio del sistema asciende a algo más de 3.800 pesos, el promedio de aportes mensuales por trabajador es cercano a los 500 pesos y el costo salarial total medio supera los 4.700 pesos. Tal como puede apreciarse en el cuadro, esos promedios se ven superados o mermados según el sector económico particular que se trate. *Electricidad, agua y gas, Intermediación financiera y Derivados del petróleo y químicos* son las ramas productivas con mayores costos

Precios promedio de referencia principales combustibles

En pesos por metro cúbico - Datos de febrero 2011 en B. Bca.

Producto	Precio sin impuesto	Precio final
Gas Oil Grado 1	3,0160	4,5790
Gas Oil Grado 2	2,4317	3,6438
Gas Oil Grado 2B	2,4128	3,8370
Gas Oil Grado 3	3,4978	4,4003
GNC	1,4082	1,8854
Kerosene	2,7820	3,8050
Nafta "común" (hasta 92 RON)	1,9769	3,9850
Nafta "premium" (más de 95 RON)	3,0109	5,0288
Nafta "súper" (entre 92 y 95 RON)	2,5754	4,4099

Nota: RON es la abig de Research Octane Number, que especifica el octanaje del combustible

Fuente: Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios - Secretaría de Energía

Costos referenciales de contratación de personal

Datos estimados en pesos - Tercer trimestre 2010

Concepto	Remuneración bruta	Remuneración neta	Aportes y retenciones	Costo salarial
PROMEDIO SISTEMA	3.867	3.371	496	4.732
Actividades inmobiliarias y empresariales	3.291	2.886	404	3.992
Administración Pública	4.382	3.848	533	5.323
Agricultura y ganadería	2.330	1.987	343	2.975
Alimentos y bebidas	4.644	4.004	640	5.727
Comercio	3.228	2.833	395	3.910
Construcción	3.020	2.616	405	3.771
Derivados del petróleo y químicos	6.469	5.641	827	7.931
Electricidad, agua y gas	7.391	6.387	1.004	9.186
Hoteles y restaurantes	2.394	2.073	321	2.914
Intermediación financiera	6.763	5.891	872	8.365
Madera, papel, imprenta y editoriales	4.055	3.476	579	5.028
Maquinarias y equipos	4.777	4.089	688	5.949
Material de transporte	6.117	5.268	850	7.525
Metálicas básicas, exc. maquinarias y equipos	4.956	4.263	693	6.240
Pesca y servicios conexos	6.307	5.639	668	7.879
Promedio industria manufacturera	4.756	4.101	654	5.882
Promedio servicios	3.708	3.242	466	4.512
Servicios comunitarios sociales y personales	3.298	2.852	446	4.030
Servicios sociales, enseñanza y salud privados	2.632	2.288	344	3.184
Textiles y cuero	3.119	2.686	433	3.825
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	4.965	4.317	647	6.092

Fuente: Dirección Nacional de Programación Macroeconómica, Secretaría de Política Económica, sobre procesamiento de INDEC de los datos del SIPA.

de contratación en la ciudad. En contraposición, *Hoteles y restaurantes* y *Agricultura y Ganadería* conllevan los menores niveles remunerativos.

Tierras e inmuebles

Entre los conceptos que conforman una estructura de costos estándar para el desarrollo de cualquier actividad económica se destacan los inherentes a la adquisición y alquiler de terrenos y estructuras edilicias aptas para el desenvolvimiento de los diferentes negocios y procesos productivos. Las cotizaciones inmobiliarias y los valores locativos referenciales presentan una elevada dispersión y variabilidad que tiene que ver con el rubro al que se apliquen, el emplazamiento de los lotes e inmuebles, la superficie de los mismos, la disponibilidad de servicios o la facilidad y cercanía de acceso a ellos, las condiciones del terreno o el estado general de las instalaciones, las características del entorno y la antigüedad, en el caso de las construcciones. Esto genera un amplio abanico de valores de referencia, de interés para el empresario local. Sobre esta base, es posible estimar una cotización promedio del metro cuadrado de inmueble o estipular los

valores mínimo y máximo en plaza para cada caso.

En lo que respecta a las tierras, adquieren especial importancia aquellas emplazadas en el Parque Industrial o en las zonas aledañas al mismo. También se destacan por su ubicación estratégica aquellas localizadas en la zona del Puerto de Bahía Blanca o en las inmediaciones de las rutas de acceso a él, al igual que ocurre con relación al Complejo Petroquímico. A estas vitales zonas en pleno funcionamiento se suma el interés por los terrenos ubicados dentro de la Zona Franca Bahía Blanca-Coronel Rosales. En el caso del Parque Industrial, la disponibilidad de servicios especializados y la proximidad y conectividad con el puerto, la zona franca y el polo petroquímico conforman, además de determinadas promociones fiscales, los elementos valorados por empresas de diferentes rubros a quienes interesa radicarse o emplazar unidades de negocios o fases productivas en estos puntos. En lo que se refiere a los terrenos próximos al Polo, éstos interesan preferentemente a las firmas que prestan servicios de distinta índole al mismo, en tanto que aquellas que sirven al Puerto o están más vinculadas al comercio exterior priorizan la accesibilidad al puerto local. La ubicación en la zona franca, es valorada principalmente

por los beneficios impositivos y arancelarios que el enclave conlleva, además de los servicios previstos en la misma y la ubicación estratégica que la caracteriza. El resto de los lotes dispersos en la ciudad se orientan a actividades económicas de otros perfiles, no necesariamente ligadas a la producción industrial, al polo y al comercio exterior.

Fuera de lo que son las tierras y lotes, los tipos de inmuebles en los que reside el mayor interés desde el punto de vista económico-empresarial son los locales, depósitos, galpones y oficinas. En estos casos, si bien la ubicación geográfica incide en la cotización, no resulta tan determinante desde el punto de vista estratégico en lo operativo de la empresa. En efecto, aquí inciden con mayor fuerza la superficie, la antigüedad y las condiciones generales de la estructura edilicia.

El cuadro siguiente resume los principales valores de referencia, vigentes actualmente en la plaza inmobiliaria. Las cifras surgen de promediar los precios todas las propiedades publicadas actualmente, disponibles para la venta o para alquiler. En el caso del precio de venta de los inmuebles, el menor valor corresponde a los terrenos denominados industriales, en donde las cotizaciones van de los 3 hasta los 16 dólares por metro cuadrado. Los terrenos en general, en cambio, se comercializan a un promedio de 150 pesos por metro cuadrado, dependiendo de la ubicación. Por su parte, los valores unitarios de los depósitos y locales son de 240 y 650 dólares, respectivamente. Las oficinas integran el segmento más costoso, con una media de 1.350 pesos por metro cuadrado.

Los alquileres exhiben una importante variabilidad en lo que se refiere a locales comerciales: entre los 120 y los 5 mil dólares mensuales, es posible hallar una amplia oferta, con distintas relaciones precio-prestación. Las oficinas, en tanto, se alquilan entre los 80 y los 2.000 dólares mensuales y los galpones y depósitos, entre los 600 y los 3000 dólares.

Sin dudas, las partidas que se relacionan con la cuestión inmobiliaria son fundamentales dentro de los componentes de inversión de las empresas. Los valores aquí presentados son de carácter orientativo y pretenden servir de referencia general. Las particularidades de cada

caso, como ya se ha comentado, tanto las que tienen que ver con el tipo de actividad económica como de ubicación y características de los lotes e inmuebles, determinarán precios que en muchos casos se alejen de los promedios, tanto al alza como a la baja

Transporte y servicios logísticos

Transporte automotor. El costo de transporte automotor para un camión con una capacidad de carga de 27 toneladas desde Bahía Blanca a Buenos Aires es del orden de los \$6 por kilómetro recorrido. Sobre una distancia de 640 kilómetros, el costo total para un camión con carga de un solo cliente y bodega completa se estima en alrededor de \$3.900. En función de las distancias y con la misma tarifa por kilómetro, los fletes totales por destino serían los siguientes: Neuquén (530 km), \$3.200; Rosario (750 km), \$4.500; Comodoro Rivadavia (1.100 km), \$6.600. Los valores finales para estos destinos serían superiores debido a la menor posibilidad de captación de cargas en viajes de regreso. El porcentaje adicional dependerá de la empresa transportistas y sus rutas habituales.

Transporte ferroviario. La empresa Ferrosur Roca ofrece conexiones desde Bahía Blanca hacia Buenos Aires y Neuquén. La tarifa promedio para el primer caso es de unos 90 pesos por tonelada y, para el segundo, de 81 pesos. Si el destino de la carga es Rosario, ramal operado por la empresa Ferroexpreso Pampeano, el costo por tonelada asciende a aproximadamente 125 pesos, considerando las vías aptas para operar en el ramal concesionado a la empresa. Estos valores surgen de la información publicada por la Comisión Nacional de Regulación del transporte (CNRT) y corresponden al mes de diciembre de 2010.

Transporte aéreo. El transporte aéreo no resulta un medio habitual de traslado de mercadería, ya que se limita principalmente a productos que requieren una rápida entrega en destino, o cuyo elevado precio final en relación al volumen justifique el relativamente alto costo de traslado. Un envío de 1.500 kilogramos desde Bahía Blanca a la ciudad de Buenos Aires tiene un costo en torno a los 7.500 pesos, aproximadamente.

COTIZACION PROPIEDADES		ALQUILERES		
En dólares por metro cuadrado		En dólares mensuales		
Rubro	Valor	Rubro	Mínimo	Máximo
Tierras industriales	14	Locales	120	5.000
Terrenos	150	Oficinas	80	2.000
Galpones / Depósitos	240	Galpones / Depósitos	600	3.000
Locales	650			
Oficinas	1.350			

Fuente: consultas a inmobiliarias de Bahía Blanca

Transporte marítimo. La vía marítima constituye la principal modalidad de transporte para la concreción de exportaciones desde Bahía Blanca. Los costos de envío dependen del destino y el tipo de carga. En cuanto a los servicios logísticos requeridos para el embarque de graneles sólidos, las tarifas por el servicio de manipuleo rondan los 3,4 dólares por tonelada. Dicho monto se descompone en 1,8 dólares por tonelada para la descarga de mercadería a granel desde camiones o vagones y 1,6 para la carga de mercaderías a granel al buque. El costo estimado de almacenamiento de este tipo de producto es de 0,03 centavos de dólar por tonelada por día. Para cargas en contenedores, sea para exportación o importación, las tarifas vigentes de manipuleo de cargas secas son de 135 dólares por 20 pies y de 151 dólares por 40 pies. Para cargas refrigeradas, el costo es de 190 dólares por contenedor de 20 pies y de 212 dólares si es de 40 pies. Con relación a los costos de almacenamiento, si la carga permanece entre 16 y 30 días, para el caso de contenedores llenos, el costo para los de 20" es de 7,2 dólares por contenedor, mientras que para uno de 40" asciende a 14,4 dólares. La tarifa por contenedor vacío es de 30 centavos de dólar por día de almacenamiento y de 24 dólares diarios, si se debe mantener a baja temperatura. Como servicio adicional, la tarea de estiba tiene un costo de 28 dólares por tonelada, lo que comprende la descarga y control de bultos.

Tarifas de referencia según medio de transporte

En pesos

A dic 2010 para FFCC y a jun 2011 para camión y avión

DESTINO	MEDIO DE TRANSPORTE		
	Camión	Ferrocarril	Avión
	25 tn	25 tn	1,5 tn
Buenos Aires	8.000	2.250	7.500
Neuquén	9.500	2.025	
Rosario	9.800	3.125	
Comodoro Rivadavia	13.000		

Se supone que el servicio de camión es puerta a puerta y que el mismo vuelve vacío. El costo estimado no incluye seguros ni IVA. El servicio ferroviario no incluye fletes cortos.

Fuente: Comisión Nacional de Regulación del Transporte y empresas del sector

Marco tributario

El marco tributario del partido de Bahía Blanca se encuentra organizado por las ordenanzas fiscal e impositiva que cada año es aprobada por el cuerpo legislativo local. En la ordenanza fiscal se fijan los tributos vigentes, con sus características cualitativas, sus excepciones y casos particulares. En la ordenanza impositiva se fijan las tarifas correspondientes a cada tributo, lo que permite la determinación de la obligación tributaria que tiene cada contribuyente con el municipio en función de su situación particular.

Los pilares de la recaudación propia de la Municipalidad son la Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene y la Tasa por Alumbrado, Limpieza y Conservación de la Vía Pública. Además, existen numerosas figuras tributarias más que también suelen tener vinculación con el desarrollo de actividades económicas en esta localidad.

Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene. Se origina por los servicios generales de zonificación y control de seguridad, salubridad e higiene en el ámbito urbano, suburbano y rural del partido de Bahía Blanca y por los servicios específicos de inspección destinados a preservar la seguridad, salubridad e higiene en ocasión del ejercicio de actividades comerciales, industrias, locación de bienes y servicios, locación de obras y actividades de servicios que se desarrollen en locales, establecimientos y oficinas. La base imponible es el monto de ingresos brutos y las alícuotas varían de acuerdo a la actividad específica declarada por el contribuyente.

Tasa por Alumbrado. Se origina por la prestación de los servicios de alumbrado común o especial, recolección de residuos domiciliarios, barrido, riego, conservación de desagües pluviales y de calles. La base imponible es la valuación general del inmueble determinada por Catastro municipal existiendo además una zonificación del partido que influye sobre la determinación de la tarifa del tributo.

Tasa por Habilitación de Comercios e Industrias. Recae sobre la habilitación de establecimientos destinados a comercios, industrias, prestaciones de servicios u otras actividades similares. La alícuota general es del 5 por mil, pero, a la vez, la ordenanza impositiva establece ciertos valores mínimos según la actividad. La base imponible es el monto del activo fijo, excluido inmuebles y rodados.

Tasa Ambiental. Se aplica a industrias de mayor grado de complejidad. El cobro se realiza como retribución por los servicios de control, monitoreo, prevención destinados directa o indirectamente a la preservación y optimización de la calidad ambiental.

Otrastasas. En ciertas circunstancias el municipio cobra una Tasa por Servicios Especiales de Limpieza e Higiene, como en caso de limpieza de predios por parte de la municipalidad, desinfección de vehículos, extracción o limpieza en espacios públicos, de residuos especiales o industriales o por el uso del relleno sanitario. Están establecidos también los Derechos de Publicidad y Propaganda, que recaen sobre la publicidad y propaganda que se realice en la vía pública o que trascienda a ésta, afectando de modo diferencial a los distintos modos de emplazamiento, lugar de ubicación y contenido. Al momento de emplazar tanto viviendas particulares o comercios e industrias, se requiere el pago de los Derechos de Construcción por el estudio y aprobación de planos, permisos, delineaciones, nivel, inspecciones y habilitaciones de obras, como así también, los demás servicios administrativos, técnicos o especiales que conciernen a la construcción, refacción, ampliación y a la demolición. Para toda construcción no dedicada a vivienda se aplica el 1,5% sobre el valor de la obra. ■

MAPAS

Red Vial



Fuente: www.vialidad.gov.ar

Red Ferroviaria



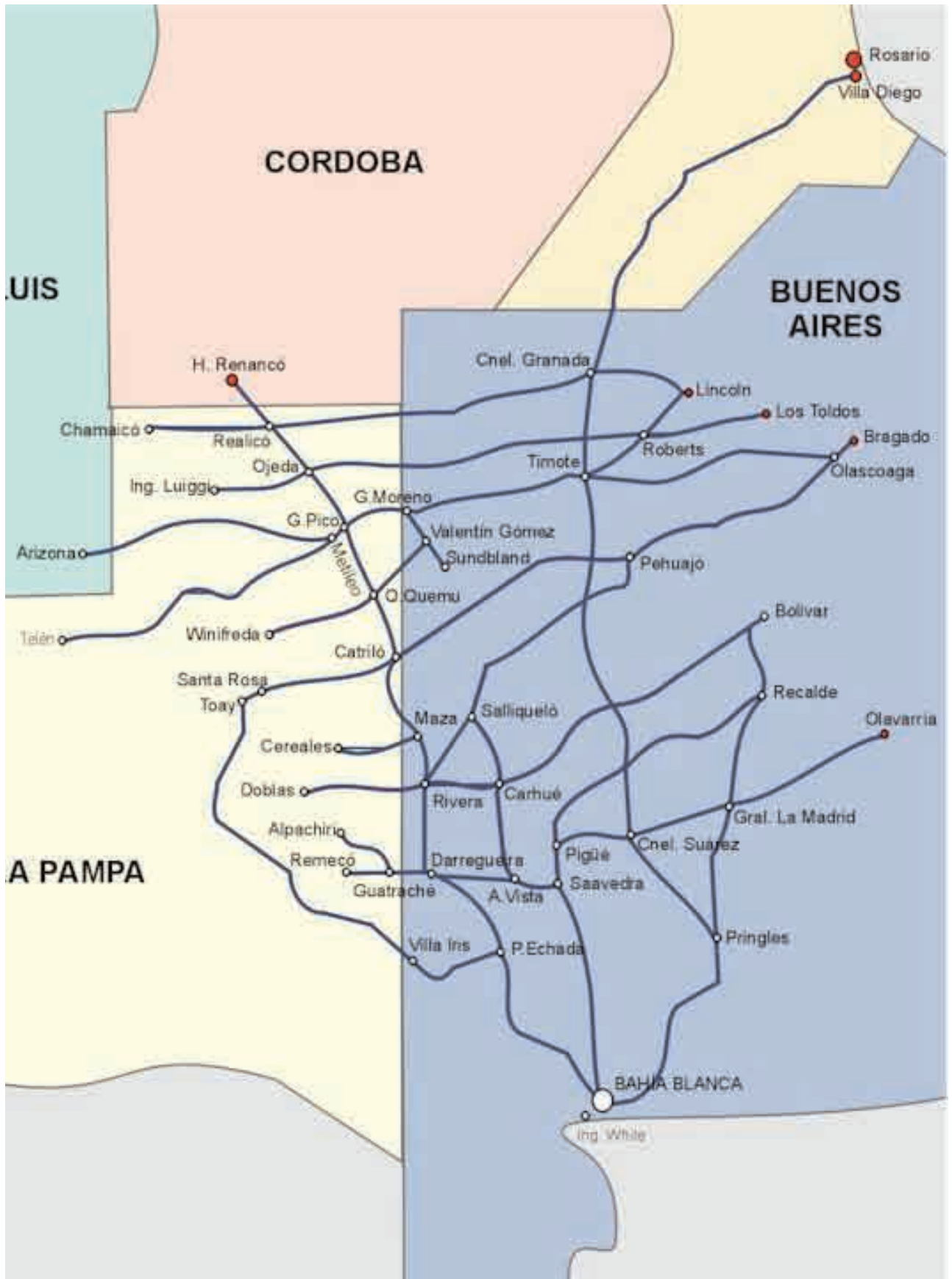
Fuente: www.puertobahiaablanca.com.ar

ÁREA CONCESIÓN FERROSUR ROCA



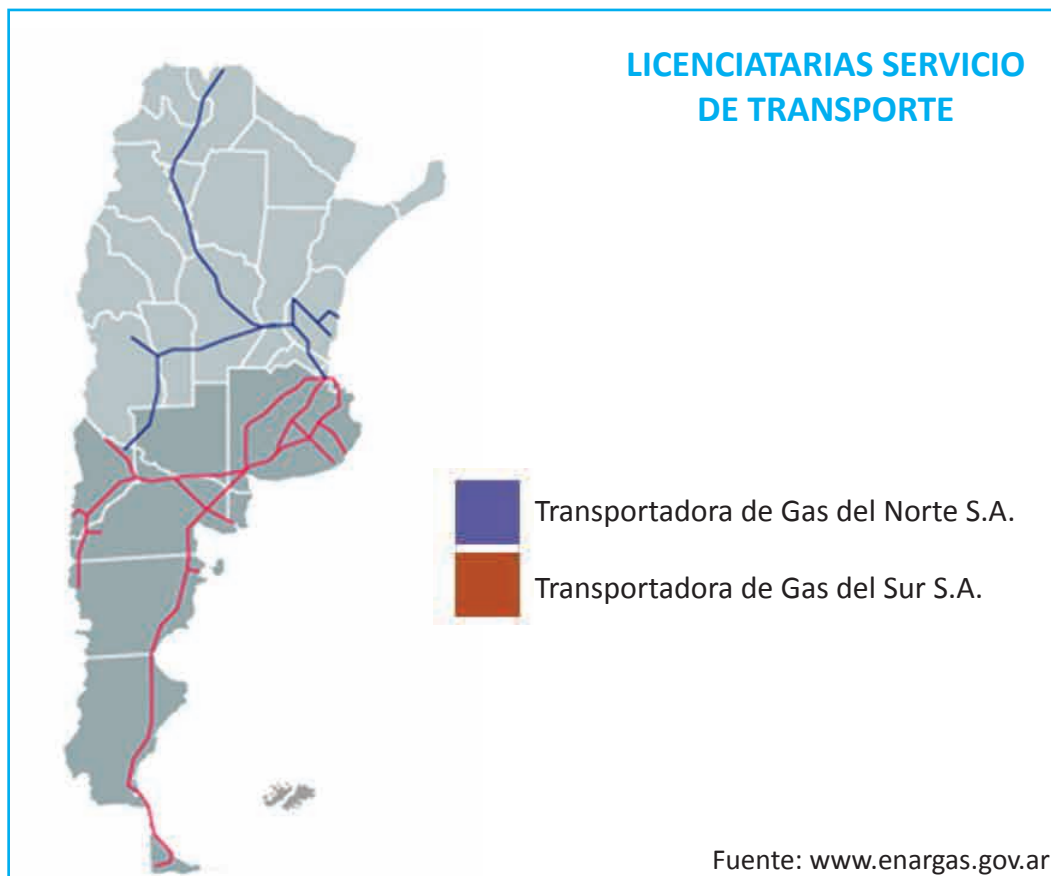
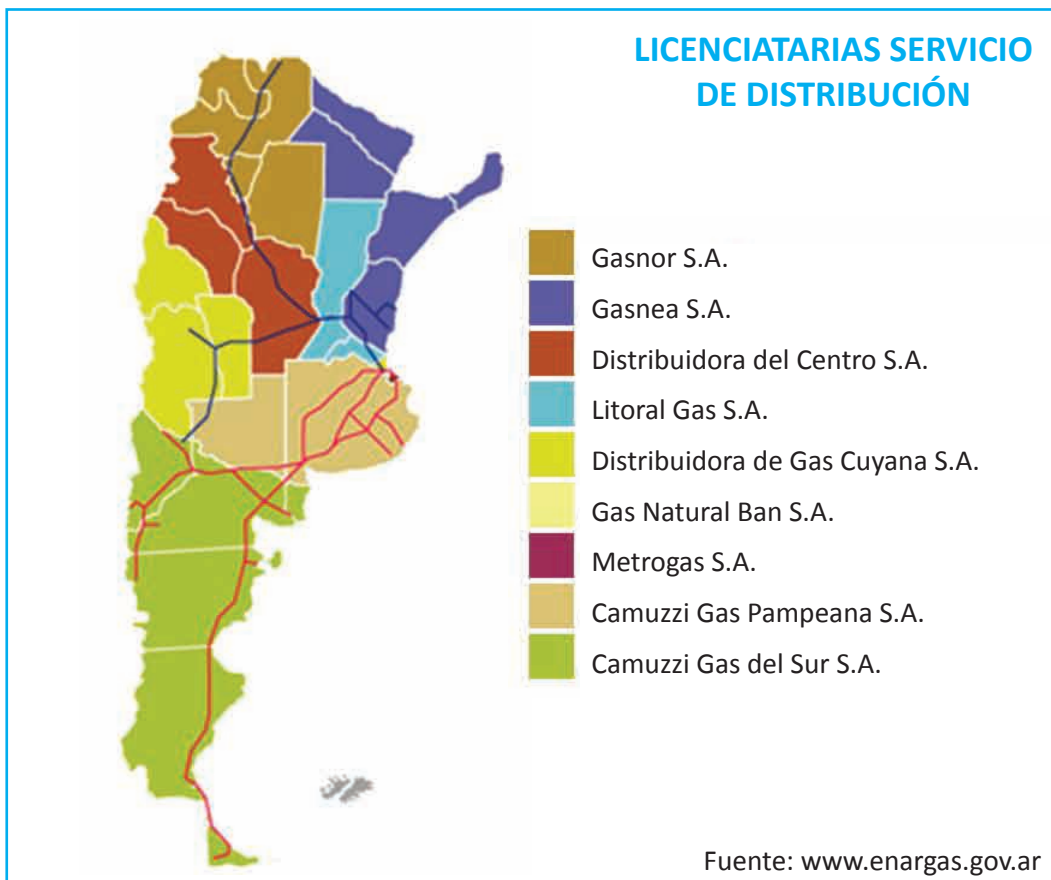
Fuente: www.ferrosur.com.ar

ÁREA CONCESIÓN FERROEXPRESO PAMPEANO



Fuente: www.cnrt.gov.ar

Red de Gas



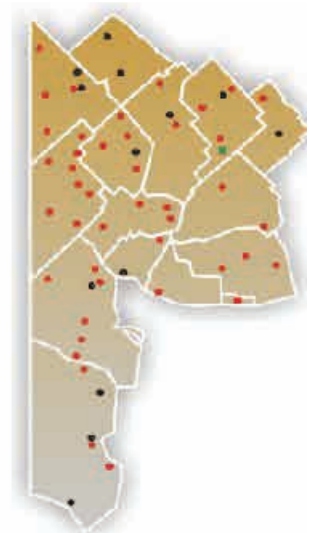
Energía Eléctrica



SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL

CONCESIONARIOS PROVINCIA DE BUENOS AIRES

AREA COBERURA EDES S.A.



Fuentes: www.transener.com.ar y www.mosp.gba.gov.ar

ASUSPICIAN ESTA PUBLICACIÓN



**Bolsa de Comercio
de Bahía Blanca**



**Corporación del Comercio, Industria
y Servicios de Bahía Blanca**